SYNERGY IN SUPPLY CHAIN A.E. ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ

ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΚΑΙ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΕΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ 2025

(1η ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΥ ΕΩΣ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2025)

Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις
Περιόδου από 1η Ιανουαρίου 2025 έως 31η Δεκεμβρίου 2025

Βεβαιώνεται ότι οι παρούσες Εταιρικές και Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της περιόδου 1.1.2025-31.12.2025, είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της **"SYNERGY IN SUPPLY CHAIN Α.Ε. ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ"** κατά την συνεδρίαση αυτού της 30ης Ιουνίου 2026 και είναι αναρτημένες στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση www.synergy-logistics.gr.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της SYNERGY IN SUPPLY CHAIN A.E. επί των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου και της μητρικής Εταιρίας για τη περίοδο 01/01/2025 – 31/12/2025 5

1.1. Γενική ανασκόπηση 5
1.2. Σημαντικά γεγονότα της χρήσης 2025 7
1.3. Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες 8
1.4. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη 9
1.5. Σημαντικά γεγονότα μετά την 31.12.2025 10
1.6. Προοπτικές για τη νέα χρονιά 10
1.7. Επιδόσεις του Ομίλου 12
1.8. Διανομή κερδών 14
1.9. Κίνδυνος μακροοικονομικού περιβάλλοντος στη Ελλάδα 14
1.10. Λοιπά εταιρικά θέματα 15

2. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (ποσά σε ευρώ) 19

3. Κατάσταση Συνολικών Εσόδων (ποσά σε ευρώ) 20

4. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων 21

5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών 22

6. Γενικές πληροφορίες 23

7. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών 24

7.1. Πλαίσιο κατάρτισης των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων 24
7.2. Βασικές λογιστικές αρχές 26

8. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου 33

8.1. Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου 33
8.2. Κίνδυνος αγοράς 33

9. Λογιστικές Εκτιμήσεις και Κρίσεις της Διοικήσεως 35

10. Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων 36

10.1. Αποτελέσματα 36
10.2 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία-Άυλα Περιουσιακά στοιχεία 40
10.3 Δικαίωμα Χρήσης Περιουσιακών Στοιχείων 42
10.4 Συμμετοχές 43
10.5 Υπεραξία 44
10.6 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις 44
10.7 Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις 44
10.8 Λοιπές Απαιτήσεις 44
10.9 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία 45
10.10 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα 45

10.11 Καθαρή θέση 45
10.12 Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις 46
10.13 Υποχρεώσεις καθορισμένων παροχών στους εργαζόμενους 46
10.14 Προβλέψεις 47
10.15 Αναβαλλόμενη φορολογία 47
10.16 Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις 48
10.17 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις 48
10.18 Βραχυπρόθεσμα Δάνεια 49
10.19 Τρέχουσες και λοιπές φορολογικές υποχρεώσεις 49
10.20 Λοιπές υποχρεώσεις 49
10.21 Ληκτότητα υποχρεώσεων 50
10.22 Ταξινόμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σε εύλογες αξίες 50
10.23 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη 51
10.24 Ενδεχόμενες απαιτήσεις-υποχρεώσεις 51
10.25 Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού 52

1. Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της SYNERGY IN SUPPLY CHAIN A.E. επί των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου και της μητρικής Εταιρίας για τη περίοδο 01/01/2025 – 31/12/2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου του Ομίλου SYNERGY IN SUPPLY CHAIN A.E. ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ, αφορά τη χρήση από 1ης Ιανουαρίου έως 31ης Δεκεμβρίου 2025, συντάχθηκε σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις των άρθρων 150 & 153 του Κ.Ν. 4548/2018.

Στην παρούσα έκθεση όλες οι επιμέρους θεματικές ενότητες, οι οποίες είναι απαραίτητες, με βάση το ως άνω νομοθετικό πλαίσιο, απεικονίζουν με τρόπο αληθή και ευσύνοπτο πλην όμως ουσιαστικό, όλες τις σχετικές και αναγκαίες κατά το νόμο πληροφορίες, προκειμένου να εξαχθεί μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για τη δραστηριότητα της Εταιρίας κατά την εν λόγω χρονική περίοδο.

Σκοπός των θεματικών ενοτήτων της έκθεσης είναι η ενημέρωση των χρηστών:

Για την χρηματοοικονομική θέση και λοιπά πληροφοριακά στοιχεία της Εταιρίας και του Ομίλου κατά την εξεταζόμενη χρήση,
Για τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα κατά την διάρκεια της εξεταζόμενης χρήσης και την επίδρασή τους στις ετήσιες Οικονομικές καταστάσεις,
Για τις προοπτικές και τους στρατηγικούς στόχους και της Εταιρίας και του Ομίλου,
Για τους κινδύνους που ενδέχεται να προκύψουν για την Εταιρία και τον Όμιλο,
Για τις συναλλαγές που έγιναν μεταξύ των συνδεδεμένων μερών του Ομίλου,
Για τα σημαντικά γεγονότα που έλαβαν χώρα μετά την λήξη της εξεταζόμενης χρήσης.

Η Έκθεση περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με τις οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας και του Ομίλου και τα λοιπά απαιτούμενα από τον νόμο στοιχεία, στην ετήσια οικονομική έκθεση που αφορά την κλειόμενη χρήση 2025.

Οι ενδιαφερόμενοι μπορούν να ανατρέξουν στην διεύθυνση διαδικτύου της Εταιρίας http://www.synergy-logistics.gr όπου αναρτάται η Ετήσια Έκθεση, συμπεριλαμβανομένων των οικονομικών καταστάσεων, καθώς και η έκθεση ελέγχου του Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή.

1.1. Γενική ανασκόπηση

Το οικονομικό έτος 2025, η ελληνική οικονομία διατήρησε θετική αναπτυξιακή πορεία, υποστηριζόμενη από τη σταθερή οικονομική δραστηριότητα, την ενίσχυση των επενδύσεων και τη συνεχιζόμενη αξιοποίηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. Η οικονομική δραστηριότητα υποστηρίχθηκε επίσης από την ανθεκτικότητα βασικών τομέων της οικονομίας, ενώ η αγορά εργασίας συνέχισε να βελτιώνεται με περαιτέρω μείωση της ανεργίας. Ο πληθωρισμός παρέμεινε σε επίπεδα χαμηλότερα από την περίοδο της ενεργειακής κρίσης, αν και συνέχισε να επηρεάζεται από επίμονες πιέσεις, κυρίως στον τομέα των υπηρεσιών. Παράλληλα, οι δημοσιονομικές επιδόσεις της χώρας παρέμειναν βελτιωμένες, συμβάλλοντας στη διατήρηση θετικού επενδυτικού κλίματος και στην ενίσχυση της πιστοληπτικής αξιολόγησης της ελληνικής οικονομίας. Παρά τα ανωτέρω, εξακολουθούν να υφίστανται προκλήσεις, όπως το υψηλό δημόσιο χρέος, η ανάγκη περαιτέρω ενίσχυσης της παραγωγικότητας, καθώς και οι επιπτώσεις από τις διεθνείς γεωπολιτικές και ενεργειακές εξελίξεις.

Μέσα στο ευμετάβλητο οικονομικό και επιχειρηματικό περιβάλλον, η πορεία της Εταιρίας και του Ομίλου, λαμβάνοντας υπόψη τις εξελίξεις στον κλάδο δραστηριοποίησής τους, υπήρξε αναπτυξιακή, ενισχύοντας τις προοπτικές για περαιτέρω βελτίωση στο μέλλον. Ωστόσο, τα οικονομικά αποτελέσματα της χρήσης είναι επιβαρυμένα από τις αυξημένες δαπάνες που σχετίζονται με την έναρξη λειτουργίας της, περιλαμβανομένων επενδύσεων σε εξοπλισμό, μηχανολογικά μέσα και λοιπές υποστηρικτικές υποδομές. Κατά τη χρήση του 2025, ο Όμιλος επέδειξε συνέπεια στην υλοποίηση των στρατηγικών του στόχων, με έμφαση στην ενίσχυση της δραστηριότητάς του και την αξιοποίηση ευκαιριών που ανέκυψαν στο επιχειρηματικό περιβάλλον. Οι πωλήσεις του Ομίλου αυξήθηκαν κατά 21,46% ενώ το μικτό κέρδος αυξήθηκε κατά 56,90% διαμορφώνοντας τελικά το EBITDA στις € 6.162 χιλ. Από το 2018 ο Όμιλος ανέπτυξε δραστηριότητα και στην Βουλγαρία, η οποία συνεχίστηκε και κατά τη χρήση 2025.

Τα αποτελέσματα του Ομίλου διαμορφώθηκαν συνοπτικά ως εξής:

ΣΥΝΟΠΤΙΚΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ			
	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΜΙΛΟΥ		
ποσά εκφρασμένα σε χιλ. €	**01.01-31.12.2025**	**01.01-31.12.2024**	**ΜΕΤΑΒΟΛΗ %**
Κύκλος εργασιών	32.318.675,64	26.609.363,02	21,46%
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	4.190.689,53	2.670.891,85	56,90%
Περιθώριο Μικτού κέρδους	13%	10%	
Αποτελέσματα Προ φόρων Χρηματοδοτικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων & αποσβέσεων (EBITDA)	6.162.072,30	3.278.027,60	87,98%
Αποτελέσματα Προ φόρων Χρηματοδοτικών & επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	1.012.836,38	16.830,10	5918,00%
Αποτελέσματα προ φόρων	-538.495,22	-651.122,50	-17,30%
Αποτελέσματα μετά από φόρους	-405.252,75	-639.487,51	-36,63%

Ο Κύκλος Εργασιών, ανήλθε για τον Όμιλο στο ποσό των € 32.318 χιλ. καταγράφοντας αύξηση 21,46% συγκριτικά με την αντίστοιχη περσινή χρήση.

Τα Μικτά Κέρδη, ανήλθαν για τον Όμιλο στο ποσό των € 4.191 χιλ. έναντι του ποσού των € 2.671 χιλ. της προηγούμενης περιόδου, με το σύνολο του μικτού κέρδους να παρουσιάζει σημαντική αύξηση 56,90%

Τα Κέρδη προ Φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA), ανήλθαν στο ποσό των € 6.162 χιλ. έναντι του ποσού των € 3.278 χιλ. της προηγούμενης χρήσης, σημειώνοντας αύξηση 87,98%.

Τα Αποτελέσματα προ Φόρων του Ομίλου ανήλθαν σε ζημίες στο ποσό των € (538) χιλ. έναντι ζημιών ποσού € (651) χιλ. της προηγούμενης χρήσης σημειώνοντας βελτίωση κατά 17,30%.

Ενεργητικό

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (Ενεργητικό)			
	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΜΙΛΟΥ		
ποσά εκφρασμένα σε χιλ. €	**01.01-31.12.2025**	**01.01-31.12.2024**	**ΜΕΤΑΒΟΛΗ %**
Σύνολο Ενεργητικού	36.032.669,72	25.228.577,65	42,82%
Σύνολο μη κυκλοφορούντων περιουσιακών στοιχείων	26.981.542,61	16.989.522,71	58,81%
Απαιτήσεις από Πελάτες	5.212.977,88	4.911.065,16	6,15%
Λοιπά στοιχεία Ενεργητικού	3.838.149,23	3.327.989,78	15,33%

Το Γενικό Σύνολο Ενεργητικού ανέρχεται για τον Όμιλο στο ποσό των € 36.033 χιλ. έναντι ποσού € 25.228 χιλ. της προηγούμενης χρήσης.

Τα Μη Κυκλοφορούντα Περιουσιακά Στοιχεία, ανήλθαν στο ποσό των € 26.981 χιλ. έναντι ποσού € 16.990 χιλ. της προηγούμενης χρήσης, αύξηση που οφείλεται κυρίως στην αναπροσαρμογή του διεθνούς προτύπου χρηματοοικονομικής αναφοράς 16 (IFRS 16) που επιβάλει την αναγνώριση δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων ως στοιχεία του Ενεργητικού, αλλά και στις επενδύσεις σε εξοπλισμό.

Οι απαιτήσεις από πελάτες του Ομίλου διαμορφώθηκαν στο ποσό των € 5.213 χιλ. έναντι ποσού € 4.911 χιλ. της προηγούμενης χρήσης παρουσιάζοντας αύξηση 6,15%.

Τα λοιπά στοιχεία ενεργητικού του Ομίλου ανήλθαν στο ποσό των € 3.838 χιλ. έναντι του ποσού των € 3.328 χιλ. της προηγούμενης χρήσης.

Παθητικό

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΙΣΟΛΟΓΙΣΜΟΥ (Παθητικό)			
	ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΜΙΛΟΥ		
ποσά εκφρασμένα σε χιλ. €	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024	ΜΕΤΑΒΟΛΗ %
Σύνολο Παθητικού	36.032.669,71	25.228.577,65	42,82%
Καθαρή Θέση	3.083.234,32	3.313.404,98	-6,95%
Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	18.971.999,86	7.231.569,45	162,35%
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις	562.830,86	659.072,00	-14,60%
Βραχυπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις	5.882.830,22	4.996.067,02	17,75%
Λοιπές Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.531.774,44	9.028.464,21	-16,58%

Η Καθαρή Θέση του Ομίλου ανέρχεται σε € 3.083 χιλ. έναντι ποσού € 3.313 χιλ. εμφανίζοντας μείωση της τάξης του 6,95%.

Οι Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθώσεις δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων ανήλθαν για τον Όμιλο στο ποσό των € 18.972 χιλ. έναντι ποσού € 7.232 χιλ. της προηγούμενης χρήσης

Οι Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις του Ομίλου ανέρχονται στο συνολικό ποσό των € 563 χιλ. έναντι ποσού € 659 χιλ. σημειώνοντας μείωση της τάξης του 14,60%.

Οι Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις του Ομίλου ανέρχονται στο ποσό των € 5,9 εκατ. και έχουν αυξηθεί κατά 17,75% σε σχέση με την χρήση 2024.

Οι Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις του Ομίλου ανέρχονται στο ποσό των € 7,53 εκατ. και έχουν μειωθεί κατά 16,58% σε σχέση με την χρήση 2024.

Κατά την 31/12/2025 δεν υπάρχουν μακροπρόθεσμα δάνεια, ενώ τα βραχυπρόθεσμα δάνεια (κεφάλαιο κίνησης) ανέρχονταν σε ποσό ευρώ 2.101.524,70.

1.2. Σημαντικά γεγονότα της χρήσης 2025

Κατά την διάρκεια της χρήσης σημειώθηκαν τα εξής γεγονότα:

- Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της 17/09/2025

Η τακτική Γενική Συνέλευση σε πλήρη απαρτία αποφάσισε τα κατωτέρω:

1. Έγκριση του Ισολογισμού και των αποτελεσμάτων της χρήσης 2024 και των επ' αυτών Εκθέσεων του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ελεγκτή.

2. Απαλλαγή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ελεγκτών από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τα πεπραγμένα της χρήσης 2024.

3. Εκλογή ορκωτών για την χρήση 2025 και καθορισμός αμοιβής τους

4. Έγκριση καταβληθεισών κατά το έτος 2024 αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και προέγκριση των αμοιβών ΔΣ για τη χρήση 2025

5. Παροχή αδείας στα μέλη ΔΣ να συμμετέχουν στα Διοικητικά Συμβούλια άλλων εταιρειών.

6. Έγκριση συμβάσεων και συναλλαγών της Εταιρίας με τα συνδεδεμένα μέρη.

7. Έγκριση ή μη διάθεσης κερδών χρήσης 2024 και προηγούμενων χρήσεων, έγκριση διανομής ή μη μερίσματος στους μετόχους.

8. Λοιπά εταιρικά θέματα.

1.3. Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρία και ο Όμιλος δραστηριοποιείται κατά κύριο λόγο στην Ελλάδα και το σύνολο των συναλλαγών της διεξάγεται σε Ευρώ τόσο κατά το σκέλος των πωλήσεων όσο και κατά το σκέλος των αγορών και συνεπώς δεν υπάρχει τέτοιος κίνδυνος.

Σημειώνεται ότι από το 2018 ξεκίνησε την δραστηριότητα του Ομίλου στην Βουλγαρία, η οποία συνεχίζεται και κατά την κλειόμενη χρήση.

Κίνδυνος τιμών αγοράς αποθεμάτων και υπηρεσιών

Η Εταιρία και ο Όμιλος, δεδομένης της φύσης της δραστηριότητας (παροχή υπηρεσιών) δεν εκτίθεται σε κινδύνους διακύμανσης τιμών πρώτων υλών κ.λπ. Ωστόσο, τόσο ο ανταγωνισμός που υπάρχει σε επίπεδο τιμών των υπηρεσιών, ο οποίος σταδιακά εξορθολογίζεται, όσο και η αλλαγή του μοντέλου αναζήτησης και ανάθεσης από μέρους των πελατών του έργου των μεταφορών και logistics, δημιουργεί κινδύνους για την πιθανή μείωση του μεριδίου αγοράς.

Κίνδυνος επιτοκίων

Ο τραπεζικός δανεισμός της Εταιρίας και του Ομίλου είναι σε Ευρώ και υπόκεινται σε μεταβλητό ποσοστό επιτοκίου. Συνεπώς η Εταιρία είναι εκτεθειμένη σε κίνδυνο επιτοκίου.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων σε μια λογική μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή -1%. Οι αλλαγές στα επιτόκια εκτιμάται ότι κινούνται σε μια λογική βάση σε σχέση με τις πρόσφατες συνθήκες της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	01.01-31.12.2025		01.01-31.12.2024	
Αποτέλεσμα χρήσης προ φόρων	(248.548,30)	248.548,30	(122.276,36)	122.276,36
Καθαρή Θέση	(248.548,30)	248.548,30	(122.276,36)	122.276,36

Πιστωτικός κίνδυνος

Η Εταιρία και ο Όμιλος παρέχει υπηρεσίες αποκλειστικά σε αναγνωρισμένα και φερέγγυα αντισυμβαλλόμενα μέρη. Είναι πολιτική της Εταιρίας, η υποβολή σε διαδικασίες πιστοληπτικού ελέγχου όλων των πελατών, στους οποίους παρέχονται υπηρεσίες επί πιστώσει. Επιπρόσθετα, οι εμπορικές απαιτήσεις παρακολουθούνται, σε συνεχή βάση, με σκοπό την ελαχιστοποίηση του κινδύνου από επισφάλειες. Όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο που προκύπτει από τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας, που αποτελούνται από μετρητά και ισοδύναμα μετρητών, ο κίνδυνος απορρέει από τη μη τήρηση των συμβατικών όρων από τον αντισυμβαλλόμενο, με μέγιστη έκθεση ίση με τη λογιστική αξία των χρηματοπιστωτικών αυτών μέσων.

Κίνδυνος ρευστότητας

Η Εταιρία και ο Όμιλος διαχειρίζεται τις ανάγκες ρευστότητας σε καθημερινή βάση μέσω συστηματικής παρακολούθησης των βραχυπρόθεσμων χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων καθώς επίσης και μέσω της καθημερινής παρακολούθησης των πραγματοποιούμενων εισπράξεων. Παράλληλα παρακολουθεί την ρευστότητα μελετώντας προσεκτικά την ωρίμανση τόσο των απαιτήσεων όσο και των υποχρεώσεων, με σκοπό να διατηρεί ισορροπία μεταξύ της συνέχειας των κεφαλαίων και της ευελιξίας μέσω της τραπεζικής πιστοληπτικής της ικανότητας.

Η Εταιρία και ο Όμιλος παρακολουθούν σε συνεχή βάση τη διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης και της ρευστότητάς τους, με στόχο την έγκαιρη κάλυψη των υποχρεώσεών τους.

Κατά την ημερομηνία αναφοράς, οι βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις υπερβαίνουν τα ταμειακά διαθέσιμα κατά €12,9 εκατ., ενώ το κυκλοφορούν ενεργητικό υπολείπεται των βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων κατά €4.363 χιλ., γεγονός που καταδεικνύει την ανάγκη προσεκτικής διαχείρισης της βραχυπρόθεσμης ρευστότητας. Σημειώνεται, ωστόσο, ότι στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις περιλαμβάνονται υποχρεώσεις από μισθώσεις που αναγνωρίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16, ύψους περίπου €3.432 χιλ., οι οποίες δεν αποτελούν συμβατικές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αντίστοιχης άμεσης ταμειακής επιβάρυνσης.

Η Διοίκηση λαμβάνει τα κατάλληλα μέτρα για την ενίσχυση της ρευστότητας και τη διασφάλιση της ομαλής εκπλήρωσης των υποχρεώσεων της Εταιρίας και του Ομίλου.

Κεφαλαιουχικός κίνδυνος

Ο σκοπός της διαχείρισης του κεφαλαιουχικού κινδύνου είναι η εξασφάλιση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας της Εταιρίας και του Ομίλου (going concern) για να υπάρχουν ικανοποιητικές αποδόσεις για τους μετόχους, για να διατηρηθεί μια ιδανική κεφαλαιουχική δομή και για να μειωθεί το κόστος κεφαλαίου.

Η διατήρηση ή η προσαρμογή της κεφαλαιουχικής δομής, μπορεί να γίνει μέσω της προσαρμογής του ποσού των μερισμάτων που πληρώνονται στους μετόχους, της επιστροφής μετοχικού κεφαλαίου στους μετόχους, της έκδοσης νέων μετοχών ή της πώλησης περιουσιακών στοιχείων για να μειωθεί ο δανεισμός.

1.4. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές στην κλεισμένη χρήση 1/1/2025-31/12/2025 και τα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων την 31/12/2025 με τα συνδεδεμένα φυσικά πρόσωπα, όπως αυτά ορίζονται από το Δ.Λ.Π. 24, έχουν ως εξής:

- Οι Αμοιβές των Μελών ΔΣ για την χρήση 2025 ανήλθαν σε € 301.516,49 ενώ για την χρήση 2024 είχαν ανέλθει σε € 397.191,79. Το καθαρό καταβληθέν ποσό για τη χρήση 2025 ανήλθε σε € 154.392,80 ενώ για τη χρήση 2024 είχε ανέλθει σε € 202.597,24.
- Απαιτήσεις της Εταιρίας έναντι των Μελών ΔΣ ύψους € 0,00
- Υποχρεώσεις της Εταιρίας έναντι των Μελών ΔΣ ύψους € 0,00
- Πωλήσεις της Εταιρίας προς Θυγατρική για την χρήση 2025 ανήλθαν σε € 0,00
- Απαιτήσεις της Εταιρίας από Θυγατρική ανήλθαν σε € 450.000,00

1.5. Σημαντικά γεγονότα μετά την 31.12.2025

Με την από 26 Φεβρουαρίου 2026 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων εγκρίθηκε η διανομή μερίσματος ποσού ευρώ 85.000,00 από τα κέρδη προηγούμενων χρήσεων.
Πέραν των αναφερθέντων, δεν υπάρχουν άλλα μεταγενέστερα των οικονομικών καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν την Εταιρία και τον Όμιλο, στα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης.

1.6. Προοπτικές για τη νέα χρονιά

Η ελληνική οικονομία εισέρχεται στο 2026 σε τροχιά ανάπτυξης, αν και οι προοπτικές εμφανίζονται πιο συγκρατημένες σε σχέση με τις αρχικές εκτιμήσεις, κυρίως λόγω του ευμετάβλητου διεθνούς περιβάλλοντος, των γεωπολιτικών εντάσεων στη Μέση Ανατολή και των πληθωριστικών πιέσεων που αυτές ενδέχεται να επιφέρουν, ιδίως μέσω του κόστους ενέργειας και μεταφορών. Η αναπτυξιακή πορεία της χώρας αναμένεται να συνεχιστεί, υποστηριζόμενη από την εγχώρια ζήτηση, την υλοποίηση επενδύσεων, την αξιοποίηση των πόρων του Ταμείου Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας και τη σταδιακή βελτίωση της αγοράς εργασίας. Παράλληλα, η συνεχιζόμενη αποκλιμάκωση του δημόσιου χρέους ως ποσοστό του ΑΕΠ και η διατήρηση της δημοσιονομικής σταθερότητας εκτιμάται ότι ενισχύουν τη δημοσιονομική αξιοπιστία της χώρας και το επενδυτικό κλίμα. Ωστόσο, παραμένουν σημαντικές προκλήσεις, όπως η επίμονη πληθωριστική πίεση, η ανάγκη περαιτέρω ενίσχυσης της παραγωγικότητας, η επιτάχυνση διαρθρωτικών μεταρρυθμίσεων, η αποτελεσματική απορρόφηση των ευρωπαϊκών κονδυλίων και η διατήρηση σταθερού και φιλικού επενδυτικού περιβάλλοντος.

Η Διοίκηση της Εταιρίας και του Ομίλου αξιολογεί σε συνεχή βάση τις προαναφερόμενες προκλήσεις και σχεδιάζει τις αναγκαίες στρατηγικές κινήσεις. Παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις στο οικονομικό και επιχειρηματικό περιβάλλον και αξιολογεί τις σχετικές προκλήσεις και ευκαιρίες, με στόχο τη διατήρηση της ανταγωνιστικότητας, την ενίσχυση της λειτουργικής αποδοτικότητας και τη βελτίωση των οικονομικών μεγεθών. Στο πλαίσιο αυτό, η στρατηγική για τη νέα χρήση εστιάζει στην περαιτέρω ανάπτυξη των δραστηριοτήτων, στην αξιοποίηση των υφιστάμενων υποδομών, στη βελτίωση της παραγωγικότητας και στη συγκράτηση του λειτουργικού κόστους.

Βασικοί άξονες της στρατηγικής της Εταιρίας και του Ομίλου για τη νέα χρονιά αποτελούν:

- η περαιτέρω ενίσχυση της εμπορικής δραστηριότητας και η αύξηση του μεριδίου αγοράς,
- η βελτίωση της λειτουργικής αποδοτικότητας μέσω αναδιοργάνωσης διαδικασιών, αυτοματοποίησης και καλύτερης αξιοποίησης των διαθέσιμων πόρων,
- η συγκράτηση και ο εξορθολογισμός του κόστους, με στόχο τη βελτίωση του περιθωρίου κέρδους,
- η περαιτέρω ενίσχυση της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών και της εξυπηρέτησης των πελατών,
- η συνέχιση της αξιολόγησης επενδυτικών ευκαιριών που μπορούν να υποστηρίξουν τη βιώσιμη ανάπτυξη του Ομίλου.

Παρά τις θετικές προοπτικές, η Διοίκηση παραμένει προσηλωμένη στη συνεχή παρακολούθηση των κινδύνων που δύνανται να επηρεάσουν τη δραστηριότητα της Εταιρίας και του Ομίλου, όπως οι διακυμάνσεις στο κόστος ενέργειας και μεταφορών, οι πληθωριστικές πιέσεις, οι μεταβολές στα επιτόκια, η ένταση του ανταγωνισμού και η εξέλιξη της ζήτησης

στον κλάδο των υπηρεσιών εφοδιαστικής αλυσίδας. Η έγκαιρη προσαρμογή στις συνθήκες της αγοράς, η διατήρηση της επιχειρησιακής ευελιξίας και η συστηματική διαχείριση κόστους και ρευστότητας αποτελούν βασικές προτεραιότητες για τη νέα χρήση.

1.7. Επιδόσεις του Ομίλου

Α. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΡΕΥΣΤΟΤΗΤΟΣ (LIQUIDITY RATIOS)				
	2025	2024	2025	2024
Α1. Αριθμοδείκτης Κεφαλαίου Κίνησης				
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	9.051.127,11	8.239.054,94	0,67	0,59
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	13.414.604,67	14.024.531,23		
Α2. Ρευστότητας				
Κυκλοφορούν Ενεργ.-Αποθέματα	9.051.127,11	8.239.054,94	0,67	0,59
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	13.414.604,67	14.024.531,23		
Α3.Αμεσης Ρευστότητας				
Διαθέσιμα	538.507,25	689.166,59	4,01%	4,91%
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	13.414.604,67	14.024.531,23		
Α4. Κεφάλαιο Κίνησης προς Κυκλοφ.Ενεργητικό				
Κεφάλαιο Κινήσεως	-4.363.477,56	-5.785.476,28	-48,21%	-70,22%
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	9.051.127,11	8.239.054,94		

Β. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΙΑΡΘΡΩΤΙΚΗΣ ΙΣΟΡΡΟΠΙΑΣ (CAPITAL STRUCTURE RATIOS)				
	2025	2024	2025	2024
Β1.Ξένων προς Ιδια Κεφάλαια				
Ξένο Κεφάλαιο	32.949.435,39	21.915.172,67	1068,66%	661,41%
Ιδια Κεφάλαια	3.083.234,32	3.313.404,98		
Β2. Βραχυπρόθ. υποχρεώσεις προς Ιδια Κεφάλαια				
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	13.414.604,67	14.024.531,23	435,08%	423,27%
Καθαρή Θέση	3.083.234,32	3.313.404,98		
Β3. Κάλυψης παγίων				
Αναπόσβεστη αξία Παγίου Ενεργητικού	26.981.542,61	16.989.522,71	875,11%	512,75%
Καθαρή Θέση	3.083.234,32	3.313.404,98		
Β4.Ιδίων Κεφαλαίων προς σύνολο υποχρεώσεων(πλέον προβλέψεων)				
Ίδια Κεφάλαια	3.083.234,32	3.313.404,98	9,36%	15,12%
Σύνολο Υποχρεώσεων	32.949.435,39	21.915.172,67		
Β5. Κυκλοφορούν Ενεργητικό προς Συνολικό Ενεργητικό				
Κυκλοφορούν Ενεργητικό	9.051.127,11	8.239.054,94	25,12%	32,66%
Συνολικό Ενεργητικό	36.032.669,71	25.228.577,65		

Γ. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑΣ (ACTIVITY RATIOS)				
	2025	2024	2025	2024

Γ2. Ταχύτητα Κυκλοφορίας Παγίων

Κύκλος Εργασιών	32.318.675,64	26.609.363,02	1,20	1,57
Αναπόσβεστη αξία Παγίου Ενεργητικού	26.981.542,61	16.989.522,71	φορές	φορές

Γ3. Μέση Περίοδος Έισπραξης εμπορικών απαιτήσεων

Μέσες Απαιτήσεις (από εμπορικές δραστηριότητες)	5.062.021,52	5.236.986,38	56,39	70,85
Ημερήσιες Πωλήσεις	89.774,10	73.914,90	ημέρες	ημέρες

Γ4. Ταχύτητα Κυκλοφορίας συνολικού Ενεργητικού

Κύκλος Εργασιών	32.318.675,64	26.609.363,02	0,90	1,05
Συνολικό Ενεργητικό	36.032.669,71	25.228.577,65	φορές	φορές

Γ5. Ταχύτητα Κυκλοφορίας Ιδίων Κεφαλαίων

Κύκλος Εργασιών	32.318.675,64	26.609.363,02	10,48	8,03
Ιδια Κεφάλαια	3.083.234,32	3.313.404,98	φορές	φορές

Δ. ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΟΣ (PROFITABILITY RATIOS)

	2025	2024	2025	2024
Δ1. Μικτού Κέρδους Εκμεταλλεύσεως				
Μικτά Κέρδη	4.190.689,53	2.670.891,85	12,97%	10,04%
Κύκλος Εργασιών	32.318.675,64	26.609.363,02		
Δ2. Καθαρού Κέρδους Εκμεταλλεύσεως				
Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρων	-538.495,22	-651.122,50	-1,67%	-2,45%
Κύκλος Εργασιών	32.318.675,64	26.609.363,02		
Δ3. Αποδοτικότητας Ιδίων Κεφαλαίων πρό αποσβέσεων, τόκων και φόρων				
EBITDA	6.162.072,30	3.278.027,60	199,86%	98,93%
Καθαρή Θέση	3.083.234,32	3.313.404,98		
Δ4. Αποδοτικότητας συνολικών επενδύσεων				
EBITDA	6.162.072,30	3.278.027,60	27,24%	29,26%
Συνολ. Ενεργ.-Βραχ/σμο Ξένο Κεφάλ.	22.618.065,04	11.204.046,43		
Δ5. Αποδοτικότητας απασχολουμένων κεφαλαίων				
EBIT	1.012.836,38	16.830,10	2,81%	0,07%
Συνολικά απασχολούμενα κεφάλαια	36.032.669,71	25.228.577,65		

Ε. ΔΑΠΑΝΩΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ (OPERATING EXPENSES RATIOS)

	2025	2024	2025	2024
Ε1.Λειτουργικών εξόδων				
Κόστος πωληθ.+ λειτουργ.έξοδα	31.035.667,84	26.717.838,21	96,03%	100,41%
Κύκλος Εργασιών	32.318.675,64	26.609.363,02		

Ε2.Ταχύτητας κάλυψης τόκων				
EBIT	1.012.836,38	16.830,10	0,64	**0,02**
Χρηματοοικονομικά Εξοδα	1.586.778,52	703.303,05		
Ε3.Λειτουργικών εξόδων προς πωλήσεις				
Λειτουργικά έξοδα	2.907.681,72	2.779.367,04	9,00%	**10,45%**
Κύκλος Εργασιών	32.318.675,64	26.609.363,02		
Ε4.Δανειακής επιβάρυνσης				
Δανειακές υποχρεώσεις	24.854.830,08	12.227.636,47	68,98%	**48,47%**
Σύνολο ενεργητικού	36.032.669,71	25.228.577,65		

1.8. Διανομή κερδών

Το Διοικητικό Συμβούλιο θα προτείνει προς την προσεχή Τακτική Γενική Συνέλευση τη διανομή αποτελεσμάτων (κερδών) χρήσης 2025 ως εξής:

	2025	**2024**
Σύνολο κερδών/ζημιών περιόδου	(143.471,31)	(455.933,73)
Υπόλοιπο κερδών/ζημιών προηγούμενων χρήσεων	429.430,97	1.174.435,73
Αντιλογισμός	0,00	0,00
Όφελος από ΔΛΠ 19	7.274,28	2.145,78
	293.233,94	**720.647,78**
Διανομή σε:		
Τακτικό αποθεματικό	0,00	0,00
Μεταφορά σε Αφορολόγητο Αποθεματικό	0,00	201.250,00
Μερίσματα προς μετόχους	0,00	100.000,06
Αντιλογισμός αποθεματικού	0,00	(10.033,25)
Κέρδη/Ζημίες εις νέο	293.233,94	429.430,97
Σύνολο	**293.233,94**	**720.647,78**

1.9. Κίνδυνος μακροοικονομικού περιβάλλοντος στη Ελλάδα

Η λειτουργία της Εταιρείας εξελίσσεται σε ένα μακροοικονομικό περιβάλλον που παρουσιάζει σημαντικές προκλήσεις και κινδύνους, οι οποίοι μπορούν να επηρεάσουν τόσο την οικονομική της απόδοση όσο και τη στρατηγική της ανάπτυξη. Η ελληνική οικονομία, παρά την σταθερή πρόοδο και ανάκαμψη που έχει σημειώσει την τελευταία πενταετία, παραμένει ευάλωτη σε σειρά εξωτερικών και εσωτερικών παραγόντων που δημιουργούν αβεβαιότητες.

Πρωταρχικός παράγοντας κινδύνου αποτελεί το υψηλό δημόσιο χρέος, το οποίο, αν και παρουσιάζει σταδιακή αποκλιμάκωση, παραμένει σε επίπεδα που αυξάνουν την ευαισθησία της χώρας σε μεταβολές επιτοκίων και τη διαθεσιμότητα χρηματοδότησης. Οποιαδήποτε αύξηση του κόστους δανεισμού σε διεθνές επίπεδο, που μπορεί να προκληθεί από γεωπολιτικές εντάσεις ή μεταβολές στην παγκόσμια χρηματοπιστωτική αγορά, ενδέχεται να περιορίσει την ικανότητα της χώρας να υλοποιήσει δημοσιονομικά μέτρα υποστήριξης, με αντίκτυπο στην εγχώρια οικονομική δραστηριότητα.

Επιπλέον, η εξάρτηση της ελληνικής οικονομίας από τον τουρισμό και τις εισαγωγές ενέργειας δημιουργεί ευπάθειες σε διακυμάνσεις των διεθνών τιμών και σε γεωπολιτικές εξελίξεις. Οι μεταβολές στο κόστος ενέργειας επηρεάζουν σημαντικά

το λειτουργικό κόστος των επιχειρήσεων και την ανταγωνιστικότητά τους, ενώ οι διεθνείς οικονομικές αβεβαιότητες μπορούν να επηρεάσουν τη ζήτηση σε βασικούς τομείς της οικονομίας.
Ο πληθωρισμός, αν και αναμένεται να υποχωρήσει σταδιακά, εξακολουθεί να ασκεί πιέσεις στο κόστος ζωής και στις επιχειρηματικές δαπάνες, περιορίζοντας την αγοραστική δύναμη των καταναλωτών και ενδεχομένως επηρεάζοντας αρνητικά την κατανάλωση και τις επενδύσεις.
Δομικά ζητήματα, όπως η γραφειοκρατία, η αργή απονομή δικαιοσύνης, οι περιορισμοί στην αγορά εργασίας και η ανάγκη περαιτέρω ψηφιοποίησης και καινοτομίας, παραμένουν εμπόδια στην προσέλκυση επενδύσεων και στην αύξηση της παραγωγικότητας. Η αποτελεσματική υλοποίηση των μεταρρυθμίσεων και η ορθή αξιοποίηση των ευρωπαϊκών κονδυλίων θα διαδραματίσουν καίριο ρόλο στη βελτίωση του επενδυτικού περιβάλλοντος και στην ενίσχυση της οικονομικής σταθερότητας.
Τέλος, η πολιτική σταθερότητα και η κοινωνική συνοχή συνιστούν σημαντικούς παράγοντες που μπορούν να επηρεάσουν την εμπιστοσύνη των επενδυτών και την ομαλή λειτουργία της οικονομίας. Η ύπαρξη κοινωνικών εντάσεων ή πολιτικών αναταράξεων θα μπορούσε να επιδεινώσει το επιχειρηματικό κλίμα και να επηρεάσει αρνητικά τις προοπτικές ανάπτυξης.
Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις στο μακροοικονομικό περιβάλλον, αξιολογώντας τους ενδεχόμενους κινδύνους και λαμβάνοντας μέτρα προσαρμογής για την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων τους στην επιχειρηματική της δραστηριότητα. Με αυτόν τον τρόπο διασφαλίζει τη βιωσιμότητα και την ανθεκτικότητά της σε ένα συνεχώς μεταβαλλόμενο και απαιτητικό οικονομικό περιβάλλον.

1.10. Λοιπά εταιρικά θέματα

Απασχολούμενο προσωπικό

Η Εταιρία συμμορφώνεται πλήρως με την ισχύουσα νομοθεσία. Το προσωπικό της Εταιρίας για τις χρήσεις 2025 και 2024 ανήλθε κατά μέσο όρο σε 206 και 197 άτομα αντίστοιχα.

Υποκαστήματα – Δραστηριότητες Έρευνας και ανάπτυξης

Η Εταιρία δεν έχει υποκαταστήματα και δεν έχει δραστηριότητες στο τομέα έρευνας και ανάπτυξης.

Ασπρόπυργος, 30 Ιουνίου 2026

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος	**Η Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου**
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Ε.ΚΟΡΩΝΑΙΟΣ	**ΕΛΕΝΗ ΣΤ.ΜΠΙΤΣΙΟΥ**

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της Εταιρίας "SYNERGY IN SUPPLY CHAIN Α.Ε. ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ"

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας "**SYNERGY IN SUPPLY CHAIN Α.Ε. ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ"** (η Εταιρία), οι οποίες αποτελούνται την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της Εταιρίας "**SYNERGY IN SUPPLY CHAIN Α.Ε. ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ"** και της θυγατρικής αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρία και την ενοποιούμενη θυγατρική της, καθόλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρίας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ 'αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.

- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρίας και του Ομίλου.

- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.

- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρίας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.

- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρίας και της θυγατρικής της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν. 4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρία "**SYNERGY IN SUPPLY CHAIN Α.Ε. ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ**" και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 27 Ιουλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

PKF ΕΥΡΩΕΛΕΓΚΤΙΚΗ Α.Ε.

Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές

Λ. Κηφισίας 124, 115 26 Αθήνα

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 132

ΑΝΤΩΝΙΟΣ Α. ΠΡΟΚΟΠΙΔΗΣ

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ.: 14511

2. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης (ποσά σε ευρώ)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ (ποσά σε ευρώ)	Σημ.	Ο ΟΜΙΛΟΣ 31.12.2025	Ο ΟΜΙΛΟΣ 31.12.2024	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31.12.2025	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31.12.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούν Ενεργητικό					
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια	**10.2**	6.310.356,78	6.493.516,96	6.278.145,39	6.454.147,49
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	**10.2**	59.914,09	66.425,92	58.380,21	62.846,88
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	**10.3**	20.235.064,34	10.023.054,28	19.093.349,57	8.560.248,21
Συμμετοχές	**10.4**	0,00	0,00	6.800,00	6.800,00
Υπεραξία	**10.5**	21.618,79	21.618,79	0,00	0,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	**10.6**	354.588,61	384.906,75	354.588,61	384.906,75
Σύνολο Μη Κυκλοφορούντος Ενεργητικού		**26.981.542,61**	**16.989.522,71**	**25.791.263,78**	**15.468.949,33**
Κυκλοφορούν Ενεργητικό					
Απαιτήσεις από πελάτες	**10.7**	5.212.977,88	4.911.065,16	5.007.949,84	4.782.219,61
Λοιπές απαιτήσεις	**10.8**	1.864.742,56	1.224.940,65	2.251.279,22	1.212.669,64
Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	**10.9**	1.434.899,41	1.413.882,54	1.297.873,19	1.276.856,32
Ταμιακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	**10.10**	538.507,25	689.166,59	518.566,87	648.263,24
Σύνολο Κυκλοφορούντος Ενεργητικού		**9.051.127,11**	**8.239.054,94**	**9.075.669,12**	**7.920.008,81**
Σύνολο Ενεργητικού		**36.032.669,72**	**25.228.577,65**	**34.866.932,90**	**23.388.958,14**
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ					
Μετοχικό Κεφάλαιο	**10.11**	750.880,00	750.880,00	750.880,00	750.880,00
Λοιπά αποθεματικά		2.168.997,19	1.709.972,56	2.168.997,19	1.709.972,56
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-49.903,69	33.866,37	0,00	0,00
Αποτελέσματα εις νέον		213.260,82	818.686,04	293.233,94	720.647,78
Σύνολο Καθαρής Θέσης		**3.083.234,32**	**3.313.404,98**	**3.213.111,13**	**3.181.500,34**
ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Υποχρεώσεις από μισθώσεις δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων	**10.12**	18.971.999,86	7.231.569,45	18.150.353,81	6.044.349,71
Υποχρεώσεις καθορισμένων παροχών στους εργαζόμενους	**10.13**	145.362,07	122.067,07	145.362,07	122.067,07
Λοιπές προβλέψεις	**10.14**	52.667,75	52.156,46	49.600,00	49.600,00
Αναβ. μακροπρ. φορολογ. υποχρέωση	**10.15**	297.401,04	417.448,46	348.018,94	429.719,47
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	**10.16**	67.400,00	67.400,00	67.400,00	67.400,00
Σύνολο Μακροπρόθεσμων Υποχρεώσεων		**19.534.830,72**	**7.890.641,45**	**18.760.734,82**	**6.713.136,25**
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	**10.17**	6.173.056,96	7.411.287,63	6.000.240,30	7.241.027,43
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	**10.18**	2.101.524,70	2.135.702,24	2.101.524,70	2.135.702,24
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις πληρωτέες στην επόμενη χρήση	**10.12**	3.781.305,52	2.860.364,78	3.432.093,17	2.511.152,42
Λοιπές φορολογικές υποχρεώσεις	**10.19**	370.967,20	646.250,93	369.433,32	644.717,05
Τρέχων Φόρος εισοδήματος	**10.19**	63.369,66	25.673,77	63.369,66	25.673,77
Λοιπές υποχρεώσεις	**10.20**	924.380,63	945.251,88	926.425,80	936.048,63
Σύνολο Βραχυπρόθεσμων Υποχρεώσεων		**13.414.604,67**	**14.024.531,23**	**12.893.086,95**	**13.494.321,54**
Σύνολο Υποχρεώσεων		**32.949.435,39**	**21.915.172,67**	**31.653.821,77**	**20.207.457,79**
Σύνολο Καθαρής Θέσης και Υποχρεώσεων		**36.032.669,71**	**25.228.577,65**	**34.866.932,90**	**23.388.958,14**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της ετήσιας οικονομικής έκθεσης

3. Κατάσταση Συνολικών Εσόδων (ποσά σε ευρώ)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΩΝ ΧΡΗΣΗΣ (Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος)

		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ (ποσά σε ευρώ)	**Σημ.**	**01.01-31.12.2025**	**01.01-31.12.2024**	**01.01-31.12.2025**	**01.01-31.12.2024**
Πωλήσεις	**10.1.1**	32.318.675,64	26.609.363,02	31.505.721,55	25.813.792,85
Κόστος πωλήσεων	**10.1.3**	-28.127.986,11	-23.938.471,17	-27.157.188,49	-22.983.377,94
Μικτό Κέρδος		**4.190.689,53**	**2.670.891,85**	**4.348.533,06**	**2.830.414,91**
Άλλα έσοδα	**10.1.2**	58.660,74	251.797,91	57.638,16	251.797,91
Έξοδα διάθεσης	**10.1.4**	-1.677.286,93	-1.459.506,22	-1.638.334,94	-1.459.506,22
Έξοδα διοίκησης	**10.1.5**	-1.230.394,80	-1.319.860,83	-1.154.160,45	-1.319.860,83
Άλλα έξοδα	**10.1.6**	-328.832,17	-126.492,61	-328.832,17	-126.492,61
Αποτελέσματα προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων		**1.012.836,38**	**16.830,10**	**1.284.843,66**	**176.353,17**
Χρηματοοικονομικά έσοδα	**10.1.7**	35.446,92	35.350,44	45.525,34	35.350,44
Χρηματοοικονομικά έξοδα	**10.1.7**	-1.586.778,52	-703.303,05	-1.569.758,47	-667.001,32
Κέρδος προ φόρων		**-538.495,22**	**-651.122,50**	**-239.389,47**	**-455.297,71**
Φόρος Εισοδήματος	**10.1.8**	133.242,47	11.634,99	95.918,16	-636,02
Καθαρό κέρδος περιόδου		**-405.252,75**	**-639.487,51**	**-143.471,31**	**-455.933,73**
Κέρδη/Ζημιές αναγνωρισμένα απευθείας στα Ιδια Κεφάλαια					
Επανεκτίμηση ακινήτων σε Εύλογη Αξία		343.343,44	0,00	343.343,44	0,00
Αναβαλλόμενος φόρος επανεκτίμησης ακινήτων σε Ε.Α.		-75.535,56	0,00	-75.535,56	0,00
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού		9.326,00	2.751,00	9.326,00	2.751,00
Φόροι εισοδήματος λοιπών συνολικών εσόδων		-2.051,72	-605,22	-2.051,72	-605,22
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά απο φόρους		**-130.170,59**	**-637.341,73**	**131.610,85**	**-453.787,95**
Αριθμός Μετοχών		75.088	75.088	75.088	75.088
Βασικά Κέρδη ανά μετοχή		**-1,73**	**-8,49**	**1,75**	**-6,04**
Κέρδη χρήσης μετά από φόρους					
Κατανεμημένα σε:					
Στους μετόχους της μητρικής		**-321.482,69**	**-580.750,30**		
Στις Μη ελέγχουσες Συμμετοχές		**-83.770,06**	**-58.737,21**		
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα χρήσης μετά φόρων					
Κατανεμημένα σε:					
Στους μετόχους της μητρικής		**-46.400,53**	**-578.604,52**		
Στις Μη ελέγχουσες Συμμετοχές		**-83.770,06**	**-58.737,21**		
Αποσβέσεις		5.149.235,92	3.261.197,49	4.818.430,07	3.042.875,86
EBITDA		**6.162.072,30**	**3.278.027,60**	**6.103.273,73**	**3.219.229,03**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της ετήσιας οικονομικής έκθεσης

4. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

Ο ΟΜΙΛΟΣ

Κατάσταση Μεταβολής Ιδίων Κεφαλαίων Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	Μετοχικό κεφάλαιο	Λοιπά αποθεματικά	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	**750.880,00**	**1.709.972,56**	**92.603,59**	**1.401.167,20**	**3.954.623,35**
Επανεκτίμηση ακινήτων στην Ε.Α.	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα	0,00	0,00	0,00	2.145,78	**2.145,78**
Διανομή Μερισμάτων	0,00	0,00	0,00	(3.876,64)	**(3.876,64)**
Μεταβολές στη περίοδο	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Καθαρά Αποτελέσματα χρήσεως	0,00	0,00	(58.737,21)	(580.750,30)	**(639.487,51)**
Μεταβολή χρήσεως	**0,00**	**0,00**	**(58.737,21)**	**(582.481,16)**	**(641.218,37)**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	**750.880,00**	**1.709.972,56**	**33.866,37**	**818.686,04**	**3.313.404,97**
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	**750.880,00**	**1.709.972,56**	**33.866,37**	**818.686,04**	**3.313.404,97**
Επανεκτίμηση ακινήτων στην Ε.Α.	0,00	267.807,88	0,00	0,00	**267.807,88**
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα	0,00	0,00	0,00	7.274,28	**7.274,28**
Διανομή Μερισμάτων	0,00	0,00	0,00	(100.000,06)	**(100.000,06)**
Μεταβολές στη περίοδο	0,00	191.216,75	0,00	(191.216,75)	**0,00**
Καθαρά Αποτελέσματα χρήσεως	0,00	0,00	(83.770,06)	(321.482,69)	**(405.252,75)**
Μεταβολή χρήσεως	**0,00**	**459.024,63**	**(83.770,06)**	**(605.425,22)**	**(230.170,65)**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	**750.880,00**	**2.168.997,19**	**(49.903,69)**	**213.260,83**	**3.083.234,32**

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

Κατάσταση Μεταβολής Ιδίων Κεφαλαίων Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	Μετοχικό κεφάλαιο	Λοιπά αποθεματικά	Ίδιες Μετοχές	Αποτελέσματα εις νέον	Σύνολο
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	**750.880,00**	**1.709.972,56**	**0,00**	**1.188.562,87**	**3.649.415,43**
Επανεκτίμηση ακινήτων στην Ε.Α.	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα	0,00	0,00	0,00	2.145,78	**2.145,78**
Διανομή Μερισμάτων	0,00	0,00	0,00	(14.127,14)	**(14.127,14)**
Μεταβολές στη περίοδο	0,00		0,00	0,00	**0,00**
Καθαρά Αποτελέσματα χρήσεως	0,00	0,00	0,00	(455.933,73)	**(455.933,73)**
Μεταβολή χρήσεως	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**(467.915,09)**	**(467.915,09)**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	**750.880,00**	**1.709.972,56**	**0,00**	**720.647,78**	**3.181.500,34**
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	**750.880,00**	**1.709.972,56**	**0,00**	**720.647,78**	**3.181.500,34**
Επανεκτίμηση ακινήτων στην Ε.Α.	0,00	267.807,88	0,00	0,00	**267.807,88**
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημιές) από συνταξιοδοτικά προγράμματα	0,00	0,00	0,00	7.274,28	**7.274,28**
Διανομή Μερισμάτων	0,00	0,00	0,00	(100.000,06)	**(100.000,06)**
Μεταβολές στη περίοδο	0,00	191.216,75	0,00	(191.216,75)	**0,00**
Καθαρά Αποτελέσματα χρήσεως	0,00	0,00	0,00	(143.471,31)	**(143.471,31)**
Μεταβολή χρήσεως	**0,00**	**459.024,63**	**0,00**	**(427.413,84)**	**31.610,79**
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	**750.880,00**	**2.168.997,20**	**0,00**	**293.233,94**	**3.213.111,14**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της ετήσιας οικονομικής έκθεσης

5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών

Κατάσταση Ταμειακών Ροών	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
(ποσά σε ευρώ)	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024	01.01-31.12.2025	01.01-31.12.2024
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Αποτελέσματα προ φόρων	**-538.495,22**	**-651.122,50**	**-239.389,47**	**-455.297,71**
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
• Αποσβέσεις	5.149.235,92	3.261.197,49	4.818.430,07	3.042.875,86
• Προβλέψεις	33.132,29	31.600,46	32.621,00	29.044,00
• Συναλλαγματικές Διαφορές	0,00	910,40	0,00	910,40
• Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	40.315,84	-239.750,55	-66.969,00	-239.750,55
• Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	1.586.778,52	703.303,05	1.569.758,47	667.001,32
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	**6.270.967,34**	**3.106.138,35**	**6.114.451,06**	**3.044.783,32**
Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
Μείωση/(αύξηση) απαιτήσεων	-941.714,63	-410.493,97	-1.264.339,81	-605.878,75
Μείωση/(αύξηση) αποθεμάτων	0,00	0,00	0,00	0,00
Μείωση/(αύξηση) λοιπών λειτουργικών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	30.318,14	20.612,15	30.318,14	20.612,15
(Μείωση)/αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	-1.615.163,89	3.245.097,58	-1.509.265,51	3.229.085,98
Ταμιακές ροές από τις λειτουργίες	**3.744.406,96**	**5.961.354,11**	**3.371.163,88**	**5.688.602,70**
Φόρος εισοδήματος πληρωθείς	-26.696,34	-86.738,23	-25.673,76	-86.738,23
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	**3.717.710,61**	**5.874.615,88**	**3.345.490,12**	**5.601.864,47**
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορά/πώληση παγίων	-100.002,69	-3.245.428,52	-99.491,39	-3.202.273,77
Αγορά/πώληση ομολόγων	-22.700,42	-146.889,09	-22.700,42	-9.862,87
Εισπράξεις από μερίσματα	0,00	0,00	0,00	0,00
Εισπραχθέντες τόκοι επενδύσεων	35.446,92	35.350,44	45.525,34	35.350,44
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	**-87.256,19**	**-3.356.967,18**	**-76.666,47**	**-3.176.786,20**
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00
Λήψη δανείων	576.025,28	755.551,22	576.025,28	755.551,22
Εξόφληση δανείων	-610.202,82	-8.992,12	-610.202,82	-8.992,12
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)	-2.060.157,65	-2.753.075,04	-1.694.583,95	-2.609.068,68
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-1.586.778,52	-703.303,05	-1.569.758,47	-667.001,32
Μερίσματα πληρωθέντα	-100.000,06	-3.876,64	-100.000,06	-14.127,14
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	**-3.781.113,77**	**-2.713.695,63**	**-3.398.520,02**	**-2.543.638,04**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α)+(β)+(γ)	**-150.659,34**	**-196.046,93**	**-129.696,37**	**-118.559,77**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	**689.166,60**	**885.213,53**	**648.263,24**	**766.823,01**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	**538.507,25**	**689.166,60**	**518.566,87**	**648.263,24**

Οι συνοδευτικές σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της ετήσιας οικονομικής έκθεσης

6. Γενικές πληροφορίες

Η Εταιρία SYNERGY IN SUPPLY CHAIN είναι ανώνυμη Εταιρία και δραστηριοποιείται στις υπηρεσίες Logistics καθώς και στον σχεδιασμό λύσεων εφοδιαστικής αλυσίδας

Η Εταιρία ιδρύθηκε το 2004 στην Αθήνα και εδρεύει στην Ελλάδα στον Ασπρόπυργο, θέση Σχοινέζα, Τ.Κ. 19300. Η ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρίας είναι www.synergy-logistics.gr.

Η θυγατρική Εταιρία SYNERGY LOGISTICS EOOD είναι Εταιρία Περιορισμένης Ευθύνης, εδρεύει στη Σόφια Βουλγαρίας και δραστηριοποιείται στις υπηρεσίες εφοδιαστικής αλυσίδας.

Η Εταιρία SYNERGY IN SUPPLY CHAIN Α.Ε. συμμετέχει στην Εταιρία SYNERGY LOGISTICS EOOD LTD με ποσοστό 68%. Η συμμετοχή αποκτήθηκε τον Ιούνιο 2018. Η θυγατρική Εταιρία περιλαμβάνεται στις επισυναπτόμενες ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Συνοπτικά οι βασικές πληροφορίες για την Εταιρία έχουν ως εξής:

Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου

Κορωναίος Ε. Παναγιώτης	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Μπίτσιου Σ. Ελένη	Αντιπρόεδρος
Κορωναίου Ε. Αικατερίνη	Μέλος (Εκτελεστικό μέλος)
Μποζίκας Σ. Αντώνιος	Μέλος (Μη Εκτελεστικό μέλος)
Σούλης Γ. Κωνσταντίνος	Μέλος (Μη Εκτελεστικό μέλος)

Η ανωτέρω σύνθεση αποφασίσθηκε με την από 07.07.2022 απόφαση της ετήσιας Γενικής Συνέλευσης.

Συνεργαζόμενες Τράπεζες

EUROBANK
ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ
ΠΕΙΡΑΙΩΣ
ALPHA BANK
ATTICA BANK
UBS ΕΛΒΕΤΙΑ

Εποπτεύουσα αρχή

Νομαρχία Δυτικής Αττικής,
Διεύθυνση Εμπορίου & Τουρισμού

Αριθμός Μητρώου Ανωνύμων Εταιριών

56370/03/Β/04/013

Αρ. ΓΕ.ΜΗ. 121933407000

Ορκωτοί Ελεγκτές:

Τακτικός

Αντώνιος Α. Προκοπίδης
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 14511
PKF Ευρωελεγκτική Α.Ε.
Λεωφόρος Κηφισίας 124
115 26 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 132

Αναπληρωματικός

Πιτέλης Δήμος
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 14481
PKF Ευρωελεγκτική Α.Ε.
Λεωφόρος Κηφισίας 124
115 26 Αθήνα
Α.Μ. ΣΟΕΛ 132

Και οι δυο είναι μέλη της Ελεγκτικής Εταιρίας
PKF ΕΥΡΩΕΛΕΚΤΙΚΗ Α.Ε.

Νομικός Σύμβουλος

Γεώργιος Ι.Μαρούγκας

Αριθμός φορολογικού μητρώου

999401766

7. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών

7.1. Πλαίσιο κατάρτισης των ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις με ημερομηνία 31 Δεκεμβρίου 2025 που καλύπτουν την περίοδο από την 1η Ιανουαρίου 2025 έως και την 31η Δεκεμβρίου 2025, έχουν συνταχθεί από τη Διοίκηση με βάση τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης (Δ.Π.Χ.Π.) και τις Διερμηνείες της Επιτροπής Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και τα ΔΠΧΠ που έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (ΣΔΛΠ).

7.1.1. Δήλωση συμμόρφωσης

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις είναι σύμφωνες με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης, τα οποία έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και τις ερμηνείες τους όπως αυτές εκδόθηκαν από την Επιτροπή Ερμηνείας Προτύπων (I.F.R.I.C.) της IASB και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση. Όλα τα αναθεωρημένα ή νεοεκδοθέντα Πρότυπα και διερμηνείες που έχουν εφαρμογή στην Εταιρία και στον Όμιλο και είναι σε ισχύ την 31η Δεκεμβρίου 2025 ελήφθησαν υπόψη για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων της τρέχουσας χρήσης στην έκταση που αυτά ήταν εφαρμόσιμα (βλέπε παρακάτω στην ενότητα 7.1.3).
Οι οικονομικές καταστάσεις της περιόδου που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2025 (1.1-31.12.2025) εγκρίθηκαν προς δημοσιοποίηση από το Διοικητικό Συμβούλιο την 30η Ιουνίου 2026.

7.1.2. Χρήση Εκτιμήσεων

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΠ απαιτεί όπως η διοίκηση προβαίνει στην διενέργεια εκτιμήσεων και υποθέσεων που επηρεάζουν τα ποσά των στοιχείων του ενεργητικού και παθητικού τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων καθώς και τα ποσά των εσόδων και εξόδων κατά την διάρκεια της χρήσεως. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από αυτές τις εκτιμήσεις. Αναφορικά με τις σημαντικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοίκησης στην σύνταξη των συνημμένων οικονομικών καταστάσεων βλέπε κατωτέρω στην ενότητα 10 «Λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της Διοικήσεως».

7.1.3. Νέα πρότυπα, διερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων προτύπων

α) Πρότυπα και διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα περίοδο:

Οι λογιστικές πολιτικές που έχει ακολουθήσει η Εταιρία και ο Όμιλος για τη σύνταξη των ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων εφαρμόζονται με συνέπεια, αφού ληφθούν υπόψη τα νέα πρότυπα, οι ακόλουθες τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες οι οποίες εκδόθηκαν και είναι υποχρεωτικής εφαρμογής για τις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την 1η Ιανουαρίου 2025 ή μεταγενέστερα.

<u>Πρότυπα και Διερμηνείες υποχρεωτικά για την τρέχουσα οικονομική χρήση</u>

Οι λογιστικές αρχές και οι υπολογισμοί βάσει των οποίων συντάχθηκαν οι ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, είναι συνεπείς με αυτές που χρησιμοποιήθηκαν για τη σύνταξη των ετήσιων ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσης που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025, και έχουν εφαρμοστεί με συνέπεια σε όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται, πλην των κάτωθι αναφερόμενων τροποποιήσεων, οι οποίες υιοθετήθηκαν από τον Όμιλο κατά την 1 Ιανουαρίου 2026. Οι τροποποιήσεις και ερμηνείες που εφαρμόστηκαν για πρώτη φορά κατά το 2025 δεν είχαν σημαντικές επιπτώσεις στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις για το έτος που έληξε 31 Δεκεμβρίου 2025, εκτός αν αναφέρεται κάτι διαφορετικό. Σχετικές γνωστοποιήσεις παρατίθενται παρακάτω.
Η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές της Καταστάσεις. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας**
  Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας.

- **Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**
  Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά δεν έχουν ακόμη δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ.

- **ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζονται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026 και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026).**
  Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφληση της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού.

- **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027 και δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση)**
  Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω:
  α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων,
  β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures),
  γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation).

- **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027, με την πρόωρη υιοθέτησή του να επιτρέπεται, και δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση).**
  Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες.
- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027, με την πρόωρη υιοθέτησή του να επιτρέπεται, και δεν έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση).**
  Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ.
  Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις

Ετήσιες βελτιώσεις σε Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) (εφαρμόζονται στις ετήσιες λογιστικές περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026):
Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ», στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα:

- **ΔΠΧΑ 1** «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς»,
- **ΔΠΧΑ 7** «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις»,
- **ΔΠΧΑ 9** «Χρηματοοικονομικά μέσα»,
- **ΔΠΧΑ 10** «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και
- **ΔΛΠ 7** «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών».

7.2. Βασικές λογιστικές αρχές

Οι λογιστικές αρχές βάσει των οποίων συντάσσονται οι συνημμένες οικονομικές καταστάσεις και τις οποίες συστηματικά εφαρμόζει η Εταιρία και ο Όμιλος είναι οι ακόλουθες:

7.2.1. Ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις

α) Θυγατρικές εταιρίες

Θυγατρικές είναι οι εταιρίες στις οποίες ο Όμιλος, άμεσα ή έμμεσα, ελέγχει την οικονομική και λειτουργική τους πολιτική.

Οι θυγατρικές εταιρίες ενοποιούνται πλήρως (ολική ενοποίηση) από την ημερομηνία κατά την οποία αποκτάται ο έλεγχος επ' αυτών και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που τέτοιος έλεγχος δεν υφίσταται.
Οι εξαγορές θυγατρικών εταιριών λογίζονται βάσει της μεθόδου εξαγοράς. Το κόστος κτήσης μιας θυγατρικής υπολογίζεται στην εύλογη αξία των στοιχείων ενεργητικού που μεταφέρονται, των μετοχών που εκδόθηκαν και των υποχρεώσεων που αναλήφθηκαν κατά την ημερομηνία της εξαγοράς,. Τα αναγνωρίσιμα περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις και ενδεχόμενες υποχρεώσεις που αποκτώνται σε μία επιχειρηματική συνένωση επιμετρούνται κατά την εξαγορά στις εύλογες αξίες τους, ανεξαρτήτως του ποσοστού συμμετοχής. Το πλεόνασμα του κόστους εξαγοράς πέραν της εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, καταχωρείται ως **υπεραξία**. Αν το συνολικό κόστος της εξαγοράς είναι μικρότερο από το μερίδιο του Ομίλου στην εύλογη αξία των καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν, η διαφορά καταχωρείται άμεσα στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.
Όταν αυξάνεται το ποσοστό συμμετοχής σε θυγατρική, τότε η διαφορά μεταξύ του τιμήματος και της λογιστικής αξίας των καθαρών περιουσιακών στοιχείων των θυγατρικών που αποκτήθηκαν καταχωρείται απευθείας στην καθαρή θέση.
Συναλλαγές, υπόλοιπα και μη πραγματοποιημένα κέρδη που προκύπτουν μεταξύ των εταιριών του Ομίλου απαλείφονται κατά την ενοποίηση. Οι μη πραγματοποιημένες ζημιές, επίσης απαλείφονται, εκτός εάν η συναλλαγή παρουσιάζει ενδείξεις απομείωσης, του μεταβιβασθέντος περιουσιακού στοιχείου. Οι λογιστικές αρχές των θυγατρικών εταιριών έχουν αναπροσαρμοσθεί ώστε να είναι ομοιόμορφες με αυτές που έχουν υιοθετηθεί από τον Όμιλο.
Η Εταιρία καταχωρεί τις επενδύσεις σε συνδεδεμένες επιχειρήσεις στις ατομικές οικονομικές σε κόστος κτήσεως μείον τυχόν ζημία απομείωσης.

β) Πληροφόρηση κατά τομέα

Ως επιχειρηματικός τομέας ορίζεται μία ομάδα στοιχείων ενεργητικού και δραστηριοτήτων που παρέχουν προϊόντα και υπηρεσίες, τα οποία υπόκεινται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από εκείνα άλλων επιχειρηματικών τομέων. Ως γεωγραφικός τομέας, ορίζεται μία γεωγραφική περιοχή, στην οποία παρέχονται προϊόντα και υπηρεσίες και η οποία υπόκειται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από άλλες περιοχές. Η Εταιρία δραστηριοποιείται στις υπηρεσίες Logistics, ενώ Γεωγραφικά δραστηριοποιείται κατά κύριο λόγο στην Ελληνική Επικράτεια. Το 2018 ο Όμιλος ανέπτυξε δραστηριότητα και στην Βουλγαρία, η οποία συνεχίστηκε και κατά τη χρήση 2025.

7.2.2. Συναλλαγματικές μετατροπές

Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο νόμισμα αποτίμησης βάσει των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία της κάθε συναλλαγής. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εξόφληση τέτοιων συναλλαγών και από την μετατροπή των χρηματικών στοιχείων ενεργητικού και υποχρεώσεων που είναι σε ξένο νόμισμα με τις συναλλαγματικές ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

Εταιρίες του Ομίλου

Η μετατροπή των οικονομικών καταστάσεων των εταιριών του Ομίλου (καμία εκ των οποίων δεν έχει νόμισμα υπερπληθωριστικής οικονομίας), οι οποίες έχουν διαφορετικό λειτουργικό νόμισμα από το νόμισμα παρουσίασης του Ομίλου γίνεται ως εξής:
i. Τα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού,
ii. Τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονται με τη μέση ισοτιμία της περιόδου (εκτός εάν η μέση ισοτιμία δεν είναι λογική προσέγγιση της συσσωρευμένης επίδρασης των ισοτιμιών που ίσχυαν κατά τις ημερομηνίες των συναλλαγών, στην οποία περίπτωση τα έσοδα και έξοδα μετατρέπονται με τις ισοτιμίες που ίσχυαν τις ημερομηνίες των συναλλαγών) και

iii. Οι προκύπτουσες συναλλαγματικές διαφορές καταχωρούνται σε αποθεματικό των ιδίων κεφαλαίων και μεταφέρονται στα αποτελέσματα με την πώληση των επιχειρήσεων αυτών.
Οι συναλλαγματικές διαφορές που προκύπτουν από την μετατροπή της καθαρής επένδυσης σε επιχείρηση εξωτερικού αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια. Κατά την πώληση Εταιρίας εξωτερικού, οι συσσωρευμένες συναλλαγματικές διαφορές μεταφέρονται στα αποτελέσματα χρήσεως ως μέρος του κέρδους ή ζημίας από την πώληση.
Η υπεραξία και οι αναπροσαρμογές των εύλογων αξιών που προκύπτουν από εξαγορά θυγατρικών εταιριών στο εξωτερικό, αναγνωρίζονται ως στοιχεία ενεργητικού και παθητικού της Εταιρίας εξωτερικού και μετατρέπονται με βάση την τιμή συναλλάγματος που ισχύει κατά την ημερομηνία εξαγοράς.

7.2.3. Ενσώματα Πάγια

Τα πάγια στοιχεία του ενεργητικού απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις στις αξίες κτήσεως τους ή στις αξίες τεκμαιρόμενου κόστους όπως αυτό προσδιορίστηκε βάση ευλόγων αξιών κατά την ημερομηνία μετάβασης, μείον, κατ' αρχήν τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και δεύτερον, τυχόν απαξιώσεις των παγίων. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων.
Μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσωμάτων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο μόνον κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων καταχωρείται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιούνται.
Οι αποσβέσεις των άλλων στοιχείων των ενσωμάτων παγίων (πλην οικοπέδων τα οποία δεν αποσβένονται) υπολογίζονται με την σταθερή μέθοδο μέσα στην ωφέλιμη ζωή τους που έχει ως εξής:

Κύριες κατηγορίες παγίων στοιχείων	**Ωφέλιμη ζωή**
Κτίρια και Κτιριακές εγκαταστάσεις	33 έτη
Μηχανήματα & τεχνικός εξοπλ.	10 έτη
Έπιπλα, σκεύη και εξοπλ. γραφείων και ηλεκτρονικός εξοπλισμός	Από 5 έως 10 έτη
Πάγια μικρής αξίας	Έως 2 έτη
Μέσα μεταφοράς	Από 5 έως 8 έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων ακινητοποιήσεων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα.
Κατά την πώληση ενσωμάτων ακινητοποιήσεων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα. Οι επισκευές και συντηρήσεις καταχωρούνται στα έξοδα της περιόδου που αφορούν.
Οι ιδιοπαραγώμενες ενσώματες ακινητοποιήσεις στοιχειοθετούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινητοποιήσεων σε αξίες που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στην κατασκευή (αντίστοιχες εργοδοτικές εισφορές), κόστος αναλωθέντων υλικών και άλλα γενικά κόστη.

7.2.4. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Στα άυλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνονται η υπεραξία, τα δικαιώματα χρήσης ενσώματων ακινητοποιήσεων, καθώς και οι άδειες λογισμικού.

Λογισμικό: Οι άδειες λογισμικού αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με την σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία αναφέρεται στο κατωτέρω πίνακα:

Κύριες κατηγορίες παγίων στοιχείων	Ωφέλιμη ζωή
Προγράμματα Η/Υ γραφείων	Από 1 έως 5 έτη

7.2.5. Έλεγχος απομείωσης ενσώματων και άυλων στοιχείων

Τα στοιχεία του ενεργητικού που έχουν απροσδιόριστη ωφέλιμη ζωή δεν αποσβένονται και υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης ετησίως και όταν κάποια γεγονότα καταδεικνύουν ότι η λογιστική αξία μπορεί να μην είναι ανακτήσιμη. Τα στοιχεία του ενεργητικού που αποσβένονται υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι οι λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Η ανακτήσιμη αξία είναι το μεγαλύτερο ποσό μεταξύ της καθαρής τιμής πώλησης και της αξίας λόγω χρήσης. Η ζημία λόγω μείωσης της αξίας των στοιχείων του ενεργητικού αναγνωρίζεται από την επιχείρηση, όταν η λογιστική αξία των στοιχείων αυτών (ή της Μονάδας Δημιουργίας Ταμειακών Ροών) είναι μεγαλύτερη από το ανακτήσιμο ποσό τους.

Καθαρή αξία πώλησης θεωρείται το ποσό από την πώληση ενός στοιχείου του ενεργητικού στα πλαίσια μιας αμφοτεροβαρούς συναλλαγής στην οποία τα μέρη έχουν πλήρη γνώση και προσχωρούν οικιοθελώς, μετά από την αφαίρεση κάθε πρόσθετου άμεσου κόστους διάθεσης του στοιχείου ενεργητικού, ενώ, αξία χρήσης είναι η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών που αναμένεται να εισρεύσουν στην επιχείρηση από τη χρήση ενός στοιχείου ενεργητικού και από την διάθεση του στο τέλος της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής του.

7.2.6. Αποθέματα

Η Εταιρία και ο Όμιλος δεν διαθέτει αποθέματα λόγω της φύσης της δραστηριότητας της.

7.2.7. Εμπορικές και λοιπές Απαιτήσεις – Προβλέψεις

Οι λογαριασμοί πελατών καταχωρούνται και παρουσιάζονται στην λογιστική τους αξία (αξία τιμολογίου), μετά από προβλέψεις για τυχόν μη εισπρακτέα ποσά. Πρόβλεψη για επισφαλείς πελάτες (bad debt provision) σχηματίζεται όταν υπάρχει κίνδυνος για την μη είσπραξη ολόκληρου ή μέρους του οφειλόμενου ποσού.

Σχετικά με τις μη επισφαλείς εμπορικές απαιτήσεις, ο Όμιλος και η Εταιρία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9 και υπολογίζει τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημίες καθ' όλη τη διάρκεια ζωής των απαιτήσεων. Για το σκοπό αυτό χρησιμοποιεί πίνακα προβλέψεων πιστωτικής ζημιάς με βάση την ενηλικίωση των υπολοίπων, βασιζόμενο στα ιστορικά στοιχεία για πιστωτικές ζημιές και την εκτίμηση για το οικονομικό περιβάλλον. Οι επισφαλείς απαιτήσεις αξιολογούνται μία προς μία σε συνεργασία με την νομική υπηρεσία, για τον υπολογισμό της σχετικής πρόβλεψης. Το ποσό της πρόβλεψης αναγνωρίζεται στην κατάσταση συνολικών εισοδημάτων.

Η εύλογη αξία των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων προσεγγίζει την λογιστική αξία.

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις τόσο του Ομίλου όσο και της Εταιρίας, εκτός αυτών για τις οποίες έχει σχηματιστεί πρόβλεψη, θεωρούνται όλες εισπράξιμες.

7.2.8. Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα Ταμειακών Διαθεσίμων

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων αποτελούνται από μετρητά και βραχυπρόθεσμες καταθέσεις με αρχική διάρκεια μικρότερη των τριών (3) μηνών.

7.2.9. Χρηματοοικονομικά προϊόντα – Εύλογη αξία

Η Εταιρία και ο Όμιλος χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις,

Επίπεδο 2: Λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα,
Επίπεδο 3: Τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.
Κατά τη διάρκεια της περιόδου δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας. Τα ποσά που εμφανίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις για τα ταμειακά διαθέσιμα, τις εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, τις εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις καθώς και τις Τραπεζικές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.
Η μέθοδος αποτίμησης προσδιορίστηκε λαμβάνοντας υπόψη όλους τους παράγοντες προκειμένου να προσδιοριστεί με ακρίβεια η εύλογη αξία και επιμετρούνται στο Επίπεδο 3 της ιεραρχίας για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας.

7.2.10. Μετοχικό κεφάλαιο

Έξοδα τα οποία πραγματοποιήθηκαν για την έκδοση μετοχών εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Τα έξοδα τα οποία σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως της επιχειρήσεως που αποκτάται.
Κατά την απόκτηση ιδίων μετοχών, το καταβληθέν τίμημα, συμπεριλαμβανομένων και των σχετικών δαπανών, απεικονίζεται μειωτικά των ιδίων κεφαλαίων.

7.2.11. Δανεισμός

Οι δανειακές υποχρεώσεις καταχωρούνται αρχικά στην τρέχουσα αξία τους, όπου και περιλαμβάνονται τα τραπεζικά έξοδα και προμήθειες.
Η Διοίκηση της Εταιρίας και του Ομίλου θεωρεί ότι τα επιτόκια που καταβάλλονται σε σχέση με τα συναφθέντα δάνεια ισοδυναμούν με τα τρέχοντα εύλογα επιτόκια της αγοράς και, συνεπώς, δεν συντρέχουν οι προϋποθέσεις οποιασδήποτε προσαρμογής της αξίας στην οποία απεικονίζονται οι υποχρεώσεις αυτές.
Όποια διαφορά προκύψει μεταξύ των εισπράξεων (καθαρών από έξοδα συναλλαγών) και της αξίας εξόφλησης καταχωρείται στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά την διάρκεια του δανεισμού.
Ο δανειακές υποχρεώσεις ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμες εκτός από τις περιπτώσεις που η Εταιρία και Όμιλος έχει το δικαίωμα να αναβάλλει την εξόφληση της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την ημερομηνία του ισολογισμού.

7.2.12. Φορολογία εισοδήματος και αναβαλλόμενος φόρος

Ο φόρος εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους, τους αναβαλλόμενους φόρους, δηλαδή τις φορολογικές επιβαρύνσεις ή ελαφρύνσεις που σχετίζονται με τα οικονομικά οφέλη που προκύπτουν στην περίοδο αλλά έχουν ήδη καταλογιστεί ή θα καταλογιστούν από τις φορολογικές αρχές σε διαφορετικές περιόδους, και τις προβλέψεις για πρόσθετους φόρους που ενδέχεται να προκύψουν σε έλεγχο από τις φορολογικές αρχές. Ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται στην κατάσταση συνολικών εσόδων της περιόδου, τόσο εκείνος που αφορά συναλλαγές που καταχωρήθηκαν απευθείας στα ίδια κεφάλαια όσο και εκείνος που αφορά στα αποτελέσματα της περιόδου. Ο τρέχων φόρος εισοδήματος αφορά τον φόρο επί των φορολογητέων κερδών της Εταιρίας και του Ομίλου, όπως αναμορφώθηκαν σύμφωνα με τις απαιτήσεις των φορολογικών νόμων, και υπολογίστηκε με βάση τον φορολογικό συντελεστή που ισχύει

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται χρησιμοποιώντας την μέθοδο της υποχρέωσης, σε όλες τις προσωρινές διαφορές, κατά την ημερομηνία του ισολογισμού, μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναμενόμενες φορολογικές επιπτώσεις από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές προσδιορίζονται και εμφανίζονται είτε ως αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις, είτε ως αναβαλλόμενες απαιτήσεις. Ο αναβαλλόμενος φόρος προσδιορίζεται με βάση τους φορολογικούς συντελεστές που ισχύουν κατά την ημερομηνία του ισολογισμού. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις καταχωρούνται για όλες τις

φορολογικά εκπεστέες προσωρινές διαφορές και τις μεταφερόμενες φορολογικές ζημιές κατά την έκταση που πιθανολογείται ότι θα υπάρχουν μελλοντικά φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων η εκπεστέα προσωρινή διαφορά ενδέχεται να αξιοποιηθεί. Η λογιστική αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων αναθεωρείται σε κάθε ημερομηνία ισολογισμού και μειώνεται στο βαθμό που δεν πιθανολογείται ότι θα υπάρξουν φορολογητέα κέρδη έναντι των οποίων να χρησιμοποιηθεί μέρος ή το σύνολο των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων.

7.2.13. Παροχές στο προσωπικό

Τρέχουσες παροχές: Οι τρέχουσες παροχές προς τους εργαζομένους (εκτός από παροχές λήξης της εργασιακής σχέσης) σε χρήμα και σε είδος αναγνωρίζονται ως έξοδο στην χρήση που καταβάλλονται. Σε περίπτωση ανεξόφλητου ποσού, κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων, το ποσό αυτό καταχωρείται ως υποχρέωση, ενώ στην περίπτωση που το ποσό το οποίο καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, η Εταιρία και ο Όμιλος αναγνωρίζει το υπερβάλλον ποσό ως στοιχείο του ενεργητικού (προπληρωθέν έξοδο) μόνο κατά έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία: Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν, τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών (defined benefit plan).

Πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών: Με βάση το πρόγραμμα καθορισμένων εισφορών η υποχρέωση της Εταιρίας (νομική) και του Ομίλου περιορίζεται στο ποσό που έχει καθοριστεί να εισφέρει στον φορέα (ασφαλιστικό ταμείο) που διαχειρίζεται τις εισφορές και χορηγεί τις παροχές (συντάξεις, ιατροφαρμακευτική περίθαλψη, κτλ). Το δεδουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά.

7.2.14. Προβλέψεις

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρία και ο Όμιλος έχει παρούσες νομικές η τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ως αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκροών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης κάθε ισολογισμού και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης. Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκροών πόρων οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

7.2.15. Αναγνώριση εσόδων και εξόδων

Έσοδα: Τα έσοδα περιλαμβάνουν την εύλογη αξία εκτελεσθέντων έργων, πωλήσεων αγαθών και παροχής υπηρεσιών, καθαρά από Φόρο Προστιθέμενης Αξίας, εκπτώσεις και επιστροφές. Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

- *Πωλήσεις αγαθών*: Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν η Εταιρία και ο Όμιλος παραδίδει τα αγαθά στους πελάτες, τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη.
- *Παροχή υπηρεσιών*: Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται την περίοδο που παρέχονται οι υπηρεσίες, με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της παρεχόμενης υπηρεσίας σε σχέση με το σύνολο των παρεχόμενων υπηρεσιών και κατά το βαθμό που η εισροή του οικονομικού οφέλους της συναλλαγής θεωρείται σφόδρα πιθανή.
- *Έσοδα από τόκους*: Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου. Όταν υπάρχει απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών προεξοφλουμένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Στην συνέχεια λογίζονται τόκοι με το ίδιο επιτόκιο επί της απομειωμένης (νέας λογιστικής) αξίας.

Έξοδα: Τα έξοδα αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα σε δεδουλευμένη βάση. Οι πληρωμές που πραγματοποιούνται για λειτουργικές μισθώσεις μεταφέρονται στο αποτελέσματα ως έξοδα, κατά το χρόνο χρήσεως του μισθίου. Τα έξοδα από τόκους αναγνωρίζονται σε δεδουλευμένη βάση. Το αναβαλλόμενο κόστος απόκτησης συνδρομητών (Δικαιώματα συμβάσεων) που πραγματοποιείται κατά την σύναψη συμβολαίων κινητής τηλεφωνίας καταχωρείται αρχικά σε λογαριασμό εξόδων επομένων χρήσεων και αποσβένεται κατά την διάρκεια του συμβολαίου.

7.2.16. Μισθώσεις

Η Εταιρία/Όμιλος ως Μισθωτής: Κατά την έναρξη ισχύος μίας σύμβασης, η Εταιρία εκτιμά εάν η σύμβαση αποτελεί, ή εμπεριέχει, μίσθωση. Μια σύμβαση αποτελεί, ή εμπεριέχει, μίσθωση εάν η σύμβαση μεταβιβάζει το δικαίωμα ελέγχου της χρήσης ενός αναγνωριζόμενου περιουσιακού στοιχείου για συγκεκριμένη χρονική περίοδο έναντι ανταλλάγματος.
Η Εταιρία αναγνωρίζει υποχρεώσεις από μισθώσεις για τις πληρωμές μισθώσεων και περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης που αντιπροσωπεύουν το δικαίωμα χρήσης των υποκείμενων περιουσιακών στοιχείων.
i. Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης. Η Εταιρία αναγνωρίζει τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης κατά την ημερομηνία έναρξης της μισθωτικής περιόδου (δηλ. την ημερομηνία που το υποκείμενο περιουσιακό στοιχείο είναι διαθέσιμο προς χρήση). Αναφορικά με τη μεταγενέστερη επιμέτρηση, η Εταιρία, εφαρμόζει τη μέθοδο κόστους για την επιμέτρηση των δικαιωμάτων χρήσης μισθωμένων περιουσιακών στοιχείων. Συνεπώς, το δικαίωμα χρήσης μισθωμένων περιουσιακών στοιχείων θα επιμετρείται στο κόστος μετά την αφαίρεση των συσσωρευμένων αποσβέσεων και των συσσωρευμένων ζημιών απομείωσης και θα αναπροσαρμόζεται λόγω επαναμέτρησης της υποχρέωσης από μισθώσεις. Τα περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης αποσβένονται με βάση τη σταθερή μέθοδο στη μικρότερη χρονική περίοδο μεταξύ της διάρκειας της μίσθωσης και της ωφέλιμης ζωής τους.
ii. Υποχρεώσεις από μισθώσεις. Κατά την ημερομηνία έναρξης της μίσθωσης, η Εταιρία επιμετρά την υποχρέωση από μισθώσεις στην παρούσα αξία των μισθωμάτων τα οποία πρόκειται να καταβληθούν κατά τη διάρκεια μίσθωσης. Αφετέρου, θα αναγνωρίζεται τόκος-έξοδο πάνω στις υποχρεώσεις από μισθώσεις, ενώ το λογιστικό τους υπόλοιπο θα μειώνεται προκειμένου να αποτυπώνει τις καταβολές των μισθωμάτων. Σε περίπτωση επαναξιολογήσεων ή τροποποιήσεων, το λογιστικό υπόλοιπο των υποχρεώσεων από μισθώσεις επαναμετρείται ώστε να αποτυπωθούν τα αναθεωρημένα μισθώματα.

Η Εταιρία/Όμιλος ως Εκμισθωτής: Το νέο λογιστικό πρότυπο δεν έχει επίπτωση για την Εταιρία ως εκμισθωτή. Όταν πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, ποσό ίσο με την καθαρή επένδυση στη μίσθωση καταχωρείται ως απαίτηση. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση.
Πάγια που εκμισθώνονται με λειτουργικές μισθώσεις περιλαμβάνονται στις ενσώματες ακινητοποιήσεις του ισολογισμού. Αποσβένονται κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής τους σε βάση συνεπή με παρόμοιες ιδιόκτητες ενσώματες ακινητοποιήσεις. Το έσοδο του ενοικίου (καθαρό από τυχόν κίνητρα που δόθηκαν στους μισθωτές) αναγνωρίζεται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου της μίσθωσης.

7.2.17. Κόστος δανεισμού

Το κόστος δανεισμού αναγνωρίζεται ως έξοδο στη περίοδο την οποία πραγματοποιείται.

7.2.18. Διανομή μερισμάτων

Η διανομή μερισμάτων στους μετόχους αναγνωρίζεται ως υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις την ημερομηνία κατά την οποία η διανομή εγκρίνεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

7.2.19. Ενδεχόμενα περιουσιακά στοιχεία και ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται όταν μια εισροή οικονομικών ωφελειών είναι σφόδρα πιθανή.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός εάν η πιθανότητα μιας εκροής πόρων που περιλαμβάνουν οικονομικά οφέλη είναι πιθανή.

8. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

8.1. Παράγοντες χρηματοοικονομικού κινδύνου

Η Εταιρία και Όμιλος εκτίθεται σε χρηματοοικονομικούς κινδύνους όπως κινδύνους αγοράς (μεταβολές σε συναλλαγματικές ισοτιμίες, επιτόκιο, τιμές αγοράς), πιστωτικό κίνδυνο, κίνδυνο ρευστότητας, κίνδυνο ταμειακών ροών και κίνδυνο εύλογης αξίας από μεταβολές επιτοκίων. Το γενικό πρόγραμμα διαχείρισης κινδύνων του Ομίλου και της Εταιρίας εστιάζεται στη μη προβλεψιμότητα των χρηματοπιστωτικών αγορών και επιδιώκει να ελαχιστοποιήσει την ενδεχόμενη αρνητική τους επίδραση στη χρηματοοικονομική απόδοση της Εταιρίας και του Ομίλου.

8.2. Κίνδυνος αγοράς

8.2.1. Συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κατά κύριο λόγο στην Ελλάδα και το σύνολο των συναλλαγών της διεξάγεται σε Ευρώ. Ο Όμιλος κατά πάγια τακτική, δεν προαγοράζει συνάλλαγμα και δεν συνάπτει συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης συναλλάγματος με εξωτερικούς αντισυμβαλλόμενους.

Υπάρχουν συναλλαγές σε ξένο νόμισμα (δολάρια και λίρες Αγγλίας) που αφορούν αγοραπωλησίες ομολογιών. Ο κίνδυνος των συναλλαγματικών ισοτιμιών δεν επηρεάζει σημαντικά τη λειτουργία του Ομίλου. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία παρουσιάζονται κατωτέρω σε ξένο νόμισμα και μετατρεπόμενα σε ευρώ:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία				
	USD	**GBP**	**USD**	**GBP**
Κατηγορία	**31/12/2025**		**31/12/2024**	
Ομολογίες	244.630,00	134.062,00	246.683,00	134.213,00
Καταθέσεις	80.644,38	1.971,43	3.979,00	8.371,00
Σύνολο	**325.274,38**	**136.033,43**	**250.662,00**	**142.584,00**
Συναλλαγματικές διαφορές αποτίμησης	(10.683,47)	98,09	963,07	0,00
Διαφορές αποτίμησης ομολογιών	0,00	0,00	0,00	0,00
	EURO	**EURO**	**EURO**	**EURO**
Ομολογίες	232.489,97	135.880,00	234.305,52	135.880,00
Καταθέσεις	68.633,51	2.259,26	3.965,93	8.347,32
Σύνολο	**301.123,48**	**138.139,26**	**238.271,45**	**144.227,32**

8.2.2. Κίνδυνος τιμών αγοράς αποθεμάτων και υπηρεσιών

Η Εταιρία και ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε μεταβολές της αξίας των πρώτων υλών εξαιτίας της δραστηριότητας της . Ωστόσο εκτίθεται στον κίνδυνο απώλειας μεριδίου αγοράς λόγω του έντονου ανταγωνισμού στον κλάδο των υπηρεσιών εφοδιαστικής αλυσίδας.

8.2.3. Κίνδυνος επιτοκίων

Τα λειτουργικά έσοδα της Εταιρίας επηρεάζονται σημαντικά από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων λόγω της σημαντικής μακροπρόθεσμης δανειακής επιβάρυνσης.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει την ευαισθησία του αποτελέσματος της χρήσης καθώς και των ιδίων κεφαλαίων σε μια λογική μεταβολή του επιτοκίου της τάξεως του +1% ή -1% .Οι αλλαγές στα επιτόκια εκτιμάται ότι κινούνται σε μια λογική βάση σε σχέση με τις πρόσφατες συνθήκες της αγοράς.

Ανάλυση Ευαισθησίας

	Μεταβλητή		Μεταβλητή	
	1%	-1%	1%	-1%
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	01.01-31.12.2025		01.01-31.12.2024	
Αποτέλεσμα χρήσης προ φόρων	(248.548,30)	248.548,30	(122.276,36)	122.276,36
Καθαρή Θέση	(248.548,30)	248.548,30	(122.276,36)	122.276,36

8.2.4. Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος και η Εταιρία παρέχει υπηρεσίες αποκλειστικά με αναγνωρισμένα και φερέγγυα αντισυμβαλλόμενα μέρη. Είναι πολιτική της Εταιρίας και του Ομίλου όπως όλοι οι πελάτες, στους οποίους παρέχονται υπηρεσίες επί πιστώσει, υποβάλλονται σε διαδικασίες πιστοληπτικού ελέγχου. Επιπρόσθετα, οι εμπορικές απαιτήσεις παρακολουθούνται, σε συνεχή βάση, με αποτέλεσμα την ελαχιστοποίηση του κινδύνου από επισφαλείς απαιτήσεις. Όσον αφορά τον πιστωτικό κίνδυνο που προκύπτει από τα υπόλοιπα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας και του Ομίλου, που αποτελούνται από μετρητά και ισοδύναμα μετρητών, ο κίνδυνος απορρέει από τη μη τήρηση των συμβατικών όρων από τον αντισυμβαλλόμενο, με μέγιστη έκθεση ίση με τη λογιστική αξία των μέσων. Δεν υπάρχουν σημαντικές συγκεντρώσεις πιστωτικού κινδύνου στην Εταιρία και στον Όμιλο.

8.2.5. Κίνδυνος ρευστότητας

Η διαχείριση της ρευστότητας επιτυγχάνεται με την ύπαρξη επαρκών ρευστών διαθεσίμων σε συνδυασμό με την εξασφάλιση των αναγκαίων τραπεζικών πιστώσεων, προκειμένου να αντιμετωπίζονται τα όποια προβλήματα ρευστότητας.

Η Εταιρία και ο Όμιλος διαχειρίζεται τους κινδύνους που μπορεί να δημιουργηθούν από έλλειψη επαρκούς ρευστότητας, φροντίζοντας να υπάρχουν πάντα εξασφαλισμένες τραπεζικές πιστώσεις προς χρήση.
Οι υπάρχουσες διαθέσιμες αχρησιμοποίητες εγκεκριμένες τραπεζικές πιστώσεις προς την Εταιρία και τον Όμιλο είναι επαρκείς ώστε να αντιμετωπιστεί οποιαδήποτε πιθανή έλλειψη ταμιακών διαθεσίμων.
Δεν υπάρχουν σημαντικές αβεβαιότητες που να σχετίζονται με την λειτουργία της επιχείρησης.

8.2.6. Κεφαλαιουχικός κίνδυνος

Ο σκοπός της διαχείρισης του κεφαλαιουχικού κινδύνου είναι η εξασφάλιση της συνεχιζόμενης δραστηριότητας της Εταιρίας και του Ομίλου (going concern) για να υπάρχουν ικανοποιητικές αποδόσεις για τους μετόχους, για να διατηρηθεί μια ιδανική κεφαλαιουχική δομή και για να μειωθεί το κόστος κεφαλαίου.

Η διατήρηση ή η προσαρμογή της κεφαλαιουχικής δομής, μπορεί να γίνει μέσω της προσαρμογής του ποσού των μερισμάτων που πληρώνονται στους μετόχους, της επιστροφής μετοχικού κεφαλαίου στους μετόχους, της έκδοσης νέων μετοχών ή της πώλησης περιουσιακών στοιχείων για να μειωθεί ο δανεισμός.
Η Εταιρία και ο Όμιλος δεν διατρέχει κεφαλαιουχικό κίνδυνο καθώς για τις τελευταίες δύο χρήσεις παρουσιάζει υψηλή κερδοφορία, υψηλό περιθώριο μεικτού κέρδους, και ο δείκτης Δάνεια/Ίδια Κεφάλαιο είναι ικανοποιητικός.

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κατά κύριο λόγο στην Ελλάδα και το σύνολο των συναλλαγών της διεξάγεται σε Ευρώ. Ο Όμιλος κατά πάγια τακτική, δεν προαγοράζει συνάλλαγμα και δεν συνάπτει συμβόλαια μελλοντικής εκπλήρωσης συναλλάγματος με εξωτερικούς αντισυμβαλλόμενους.

8.2.7. Κίνδυνος μακροοικονομικού και επιχειρησιακού περιβάλλοντος στην Ελλάδα

Η λειτουργία της Εταιρείας εξελίσσεται σε ένα μακροοικονομικό περιβάλλον που παρουσιάζει σημαντικές προκλήσεις και κινδύνους, οι οποίοι μπορούν να επηρεάσουν τόσο την οικονομική της απόδοση όσο και τη στρατηγική της ανάπτυξη. Το 2025 χαρακτηρίστηκε ως θετική χρονιά, με σταθερά βελτιούμενες δημοσιονομικές επιδόσεις και ανάκτηση της επενδυτικής βαθμίδας από όλους τους μεγάλους οίκους πιστοληπτικής αξιολόγησης (S&P: BBB, Fitch: BBB, Moody's: Baa3, DBRS: BBB). Το δημόσιο χρέος συνεχίζει την αποκλιμάκωσή του, ενώ η ανεργία μειώθηκε κάτω από 10%, στο χαμηλότερο επίπεδο από το 2008.

Παρά ταύτα, παραμένουν σημαντικοί κίνδυνοι:

- Γεωπολιτικοί: Η σύγκρουση στην Ανατολική Ευρώπη και οι εντάσεις στη Μέση Ανατολή πιέζουν το ευρωπαϊκό οικονομικό περιβάλλον, με κίνδυνους ανοδικής αναθεώρησης των ενεργειακών τιμών και του πληθωρισμού.
- Διεθνές εμπόριο: Η έξαρση του προστατευτισμού, με τους αμερικανικούς δασμούς του 2025 και την ανακατεύθυνση κινεζικών εξαγωγών προς την ΕΕ, διαταράσσει τις παγκόσμιες εφοδιαστικές αλυσίδες και δημιουργεί ανταγωνιστικές πιέσεις.
- Δημόσιο χρέος: Παρά τη μείωσή του, παραμένει το υψηλότερο στην Ευρώπη, αυξάνοντας την ευαισθησία της χώρας σε μεταβολές επιτοκίων και στη διαθεσιμότητα χρηματοδότησης.
- Δομικά ζητήματα: Γραφειοκρατία, αργή απονομή δικαιοσύνης, περιορισμοί στην αγορά εργασίας, ανεπαρκής ψηφιοποίηση, χαμηρός ρυθμός επενδύσεων έναντι της ευρωζώνης και δημογραφικές προκλήσεις (γήρανση, μετανάστευση νέων) συνιστούν εμπόδια στην προσέλκυση επενδύσεων και στην αύξηση της παραγωγικότητας.
- Εξωτερικές ευπάθειες: Η εξάρτηση από τον τουρισμό και τις εισαγωγές ενέργειας, καθώς και το επίμονο έλλειμμα τρεχουσών συναλλαγών, καθιστούν την οικονομία ευάλωτη σε διεθνείς αναταράξεις.

Η αποτελεσματική αξιοποίηση των ευρωπαϊκών κονδυλίων, ιδίως του Ταμείου Ανάκαμψης —όπου η Ελλάδα αποτελεί τον μεγαλύτερο αποδέκτη κοινοτικών μεταβιβάσεων— και η διατήρηση πολιτικής σταθερότητας θα αποτελέσουν καθοριστικούς παράγοντες για τη βιώσιμη ανάπτυξη.

Η Εταιρεία παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις, αξιολογώντας τους κινδύνους και λαμβάνοντας μέτρα προσαρμογής για την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεών τους στην επιχειρηματική της δραστηριότητα.

9. Λογιστικές Εκτιμήσεις και Κρίσεις της Διοικήσεως

Η Διοίκηση της Εταιρίας και του Ομίλου προβαίνει σε εκτιμήσεις, παραδοχές και αξιολογικές κρίσεις προκειμένου, είτε να επιλέξει τις καταλληλότερες λογιστικές αρχές σε σχέση με την μελλοντική εξέλιξη γεγονότων και εν εξελίξει καταστάσεων και συναλλαγών. Οι εν λόγω εκτιμήσεις, παραδοχές και κρίσεις επανεξετάζονται περιοδικά προκειμένου να ανταποκρίνονται στα τρέχοντα δεδομένα και να αντανακλούν τους εκάστοτε τρέχοντες κινδύνους και βασίζονται στην προγενέστερη εμπειρία της Διοίκησης της Εταιρίας και του Ομίλου σε σχέση με το επίπεδο/όγκο των συναφών συναλλαγών ή γεγονότων.
Οι βασικές εκτιμήσεις και αξιολογικές κρίσεις οι οποίες αναφέρονται σε δεδομένα η εξέλιξη των οποίων θα μπορούσε να επηρεάσει τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων μετά την 31/12/2025 αφορούν κυρίως πρόβλεψη για ενδεχόμενους φόρους, για έκτακτες ζημιές και προβλέψεις απομείωσης των απαιτήσεων.

Καθοριστικές κρίσεις της Διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών

Δεν υπάρχουν περιπτώσεις που χρειάσθηκε να χρησιμοποιηθούν εκτιμήσεις της Διοίκησης για την εφαρμογή των λογιστικών αρχών.

10. Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων

10.1. Αποτελέσματα

10.1.1 Πωλήσεις

Πρωτεύων τομέας πληροφόρησης – εμπορικοί τομείς

Η Εταιρία και ο Όμιλος δραστηριοποιείται στις υπηρεσίες εφοδιαστικής αλυσίδας.

Δευτερεύων τομέας πληροφόρησης - γεωγραφικοί τομείς

Γεωγραφικά ο Όμιλος δραστηριοποιείται κατά κύριο λόγο στην Ελλάδα. Τα έσοδα του Ομίλου πέραν των εσόδων που πραγματοποιεί η μητρική Εταιρία, προέρχονται από τις υπηρεσίες logistics που παρέχει η θυγατρική Εταιρίας SYNERGY LOGISTICS EOOD LTD στη Βουλγάρικη αγορά.

Πωλήσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	31.585.065,84	25.997.037,52	30.772.111,75	25.674.694,97
Έσοδα από ενοίκια	733.609,80	612.325,50	733.609,80	139.097,88
Σύνολο	**32.318.675,64**	**26.609.363,02**	**31.505.721,55**	**25.813.792,85**

10.1.2 Άλλα έσοδα

Άλλα έσοδα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Έκτακτα και ανόργανα έσοδα	17.249,84	43.408,91	16.227,26	43.408,91
Συναλλαγματικές διαφορές πιστωτικές	839,08	4.520,91	839,08	4.520,91
Έσοδα προηγουμένων χρήσεων	0,00	0,00	0,00	0,00
Κέρδη από εκποίηση παγίων	40.571,82	203.868,09	40.571,82	203.868,09
Σύνολο	**58.660,74**	**251.797,91**	**57.638,16**	**251.797,91**

10.1.3 Κόστος πωληθέντων

Κόστος Πωληθέντων	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Αναλώσεις εμπορευμάτων	0,00	0,00	0,00	0,00
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	4.579.333,50	4.149.845,76	4.492.362,75	4.173.365,19
Αμοιβές τρίτων	3.917.150,26	3.440.786,98	3.338.827,82	2.808.830,21
Παροχες Τρίτων	5.607.343,18	4.380.914,83	5.591.796,36	4.380.914,83
Φόροι - Τέλη	428.126,27	112.285,35	138.168,66	112.285,35
Γενικά έξοδα	9.575.156,53	9.039.557,54	9.575.156,53	9.023.707,49
Αποσβέσεις	4.020.876,37	2.815.080,71	4.020.876,37	2.484.274,87
Σύνολο	**28.127.986,11**	**23.938.471,17**	**27.157.188,49**	**22.983.377,94**

10.1.4 Έξοδα Διάθεσης

Έξοδα διάθεσης	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	678.419,78	618.276,32	665.535,22	618.276,32
Αμοιβές τρίτων	115.690,53	143.878,31	98.610,15	143.878,31
Παροχες Τρίτων	88.895,17	149.800,62	88.648,70	149.800,62
Φόροι - Τέλη	12.905,57	19.524,56	4.165,00	19.524,56
Γενικά έξοδα	297.737,71	176.335,94	297.737,71	176.335,94
Αποσβέσεις	483.638,17	351.690,46	483.638,17	351.690,46
Σύνολο	**1.677.286,93**	**1.459.506,22**	**1.638.334,94**	**1.459.506,22**

10.1.5 Έξοδα Διοίκησης

Έξοδα Διοίκησης	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	395.744,89	360.661,19	388.228,90	360.661,19
Αμοιβές τρίτων	247.590,72	347.725,27	211.036,78	347.725,27
Παροχες Τρίτων	20.470,64	165.881,05	20.413,88	165.881,05
Φόροι - Τέλη	47.407,40	13.444,31	15.299,73	13.444,31
Γενικά έξοδα	205.265,62	225.238,47	205.265,62	225.238,47
Αποσβέσεις	313.915,54	206.910,54	313.915,54	206.910,54
Σύνολο	**1.230.394,80**	**1.319.860,83**	**1.154.160,45**	**1.319.860,83**

10.1.6 Άλλα έξοδα

Άλλα έξοδα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Συναλλαγματικές διαφορές χρεωστικές	14.956,72	29.044,00	14.956,72	29.044,00
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	0,00	24.200,63	0,00	24.200,63
Ζημίες από εκποίηση παγίων-ομολόγων	215.737,08	2.431,41	215.737,08	2.431,41
Πρόστιμα και προσαυξήσεις	20.295,92	24.385,67	20.295,92	24.385,67
Λοιπά έκτακτα έξοδα	77.842,45	51.358,49	77.842,45	51.358,49
Σύνολο	**328.832,17**	**131.420,20**	**328.832,17**	**131.420,20**

10.1.7 Χρηματοοικονομικό Αποτέλεσμα

Χρηματοοικονομικά έξοδα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Τόκοι δανείων	122.997,88	107.619,32	133.076,30	107.619,32
Τόκοι υποχρεώσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων	1.404.039,87	546.427,17	1.376.941,40	510.125,44
Λοιποί χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	59.740,77	49.256,56	59.740,77	49.256,56
Σύνολο	**1.586.778,52**	**703.303,05**	**1.569.758,47**	**667.001,32**

Χρηματοοικονομικά έσοδα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Τόκοι χορηγημένων δανείων	0,00	0,00	10.078,42	0,00
Πιστωτικοί τόκοι καταθέσεων τραπεζών	1.216,81	2.655,37	1.216,81	2.655,37
Έσοδα ομολογιών	34.230,11	32.695,07	34.230,11	32.695,07
Σύνολο	**35.446,92**	**35.350,44**	**45.525,34**	**35.350,44**

10.1.8 Φόρος εισοδήματος

Φόρος Εισοδήματος	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**	**01/01/2025-31/12/2025**	**01/01/2024-31/12/2024**
Φόρος εισοδήματος χρήσης	(26.045,35)	0,00	(63.369,66)	0,00
Αναβαλλόμενος φόρος (έξοδο) / έσοδο	159.287,82	11.634,99	159.287,82	(636,02)
Σύνολο	**133.242,47**	**11.634,99**	**95.918,16**	**(636,02)**

Για τις χρήσεις 2011, 2012, 2016 έως και 2025 η Εταιρία έχει υπαχθεί σε ειδικό φορολογικό έλεγχο που διενεργήθηκε από Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές. Σημειώνεται ότι σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ.1006/2017 οι εταιρίες που έχουν υπαχθεί στον ως άνω ειδικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια του τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές και για το λόγο αυτό οι χρήσεις δεν έχουν καταστεί οριστικές. Η Διοίκηση της Εταιρίας

εκτιμά ότι, σε ενδεχόμενους μελλοντικούς επανελέγχους από τις φορολογικές αρχές, εφόσον τελικά διενεργηθούν, δεν θα προκύψουν επιπρόσθετες φορολογικές διαφορές με σημαντική επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις.
Για τη χρήση 2025 ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και δεν αναμένεται κατά την ολοκλήρωσή του να προκύψουν διαφορές με ουσιώδη διαφοροποίηση στις φορολογικές υποχρεώσεις που αποτυπώνονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι φορολογικές δηλώσεις της θυγατρικής Εταιρίας SYNERGY LOGISTICS EOOD LTD - Βουλγαρία δεν έχουν εξετασθεί από τις φορολογικές αρχές από ενάρξεως έως και το 2025.

Σχετικά με τις διαφορές φορολογικού ελέγχου που ενδέχεται να καταλογιστούν για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, η Εταιρία και ο Όμιλος έχει προβεί σε ποσό προβλέψεων ύψους € 25 χιλ.

Ο τρέχων συντελεστής φορολογίας εισοδήματος νομικών προσώπων ανέρχεται σε 22% για χρήση που έκλεισε την 31 Δεκεμβρίου 2025 (31 Δεκεμβρίου 2024: 22%).

10.2 Ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία-Άυλα Περιουσιακά στοιχεία

Τα ενσώματα πάγια του Ομίλου και της Εταιρίας αναλύονται ως εξής:

Ο ΟΜΙΛΟΣ

Ιδιοχρησιμοποιούμενα Πάγια

Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια και τεχνικά έργα	Μηχανολογικός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτήσης την 01.01.2024	**469.200,00**	**2.829.535,07**	**139.281,68**	**399.857,12**	**1.957.197,11**	**5.795.070,98**
Προσθήκες χρήσης	0,00	8.668,13	6.301,01	187.286,85	3.003.844,36	**3.206.100,35**
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Λοιπές προσαρμογές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Αξία κτήσης την 31.12.2024	**469.200,00**	**2.838.203,20**	**145.582,69**	**587.143,97**	**4.961.041,47**	**9.001.171,33**
Αποσβέσεις την 01.01.2024	**0,00**	**678.243,70**	**127.984,03**	**126.088,50**	**1.321.490,62**	**2.253.806,85**
Προσθήκες χρήσης	89.769,33	4.820,00	54.110,47	103.130,00	1.534,72	**253.364,52**
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00	0,00	483,00	0,00	**483,00**
Αποσβέσεις την 31.12.2024	**89.769,33**	**683.063,70**	**182.094,50**	**229.701,50**	**1.323.025,34**	**2.507.654,37**
Υπόλοιπο την 31.12.2024	**379.430,67**	**2.155.139,50**	**(36.511,81)**	**357.442,47**	**3.638.016,13**	**6.493.516,96**
Αξία κτήσης την 01.01.2025	**469.200,00**	**2.838.203,20**	**145.582,69**	**587.143,97**	**4.961.041,47**	**9.001.171,33**
Προσθήκες χρήσης	0,00	31.277,33	5.570,00	0,00	0,00	**36.847,33**
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00	0,00	0,00	(149.601,29)	**(149.601,29)**
Λοιπές προσαρμογές	55.900,00	287.443,44	0,00	0,00	0,00	**343.343,44**
Αξία κτήσης την 31.12.2025	**525.100,00**	**3.156.923,97**	**151.152,69**	**587.143,97**	**4.811.440,18**	**9.231.760,81**
Αποσβέσεις την 01.01.2025	**0,00**	**683.063,70**	**182.094,50**	**229.701,50**	**1.323.025,34**	**2.507.654,37**
Προσθήκες χρήσης	0,00	90.123,93	9.234,40	65.767,11	360.873,48	**525.998,92**
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00	(511,30)	0,00	(111.737,96)	**(112.249,26)**
Αποσβέσεις την 31.12.2025	**0,00**	**773.187,62**	**190.817,60**	**295.468,61**	**1.572.160,86**	**2.921.404,03**
Υπόλοιπο την 31.12.2025	**525.100,00**	**2.383.736,35**	**(39.664,91)**	**291.675,36**	**3.239.279,32**	**6.310.356,78**

Η ΕΤΑΙΡΙΑ

Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	Γήπεδα - Οικόπεδα	Κτίρια και τεχνικά έργα	Μηχανολογικός εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτήσης την 01.01.2024	**469.200,00**	**2.829.535,07**	**139.281,68**	**399.857,12**	**1.957.197,11**	**5.795.070,98**
Προσθήκες χρήσης	0,00	0,00	2.706,50	187.286,85	2.973.780,42	**3.163.773,77**
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Λοιπές προσαρμογές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Αξία κτήσης την 31.12.2024	**469.200,00**	**2.829.535,07**	**141.988,18**	**587.143,97**	**4.930.977,53**	**8.958.844,75**
Αποσβέσεις την 01.01.2024	**0,00**	**678.243,70**	**127.984,03**	**126.088,50**	**1.321.490,62**	**2.253.806,85**
Προσθήκες χρήσης	89.769,33	3.719,29	53.788,79	103.130,00	0,00	**250.407,41**
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00	0,00	483,00	0,00	**483,00**
Αποσβέσεις την 31.12.2024	**0,00**	**681.962,99**	**181.772,82**	**229.701,50**	**1.321.490,62**	**2.504.697,26**
Υπόλοιπο την 31.12.2024	**469.200,00**	**2.147.572,08**	**(39.784,64)**	**357.442,47**	**3.609.486,91**	**6.454.147,49**
Αξία κτήσης την 01.01.2025	**469.200,00**	**2.829.535,07**	**141.988,18**	**587.143,97**	**4.930.977,53**	**8.958.844,75**
Προσθήκες χρήσης	0,00	31.277,33	5.570,00	0,00	0,00	**36.847,33**
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00	0,00	0,00	(149.601,29)	**(149.601,29)**
Λοιπές προσαρμογές	55.900,00	287.443,44	0,00	0,00	0,00	**343.343,44**
Αξία κτήσης την 31.12.2025	**525.100,00**	**3.148.255,84**	**147.558,18**	**587.143,97**	**4.781.376,24**	**9.189.434,23**
Αποσβέσεις την 01.01.2025	**0,00**	**681.962,99**	**181.772,82**	**229.701,50**	**1.321.490,62**	**2.504.697,26**
Προσθήκες χρήσης	0,00	88.590,05	3.098,90	65.767,11	360.873,48	**518.329,54**
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00	0,00	0,00	(111.737,96)	**(111.737,96)**
Αποσβέσεις την 31.12.2025	**0,00**	**770.553,04**	**184.871,72**	**295.468,61**	**1.570.626,14**	**2.911.288,84**
Υπόλοιπο την 31.12.2025	**525.100,00**	**2.377.702,80**	**(37.313,54)**	**291.675,36**	**3.210.750,10**	**6.278.145,39**

Τα άυλα πάγια του Ομίλου και της Εταιρίας αναλύονται ως εξής:

Άϋλα Περιουσιακά Στοιχεία	Ο ΟΜΙΛΟΣ	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ		
Αξία κτήσης την 01.01.2024	**232.214,00**	**232.214,00**
Προσθήκες χρήσης	43.400,00	38.500,00
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00
Αξία κτήσης την 31.12.2024	**275.614,00**	**270.714,00**
Αποσβέσεις την 01.01.2024	**196.400,45**	**196.400,45**
Προσθήκες χρήσης	12.787,63	11.466,67
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00
Αποσβέσεις την 31.12.2024	**209.188,08**	**207.867,12**
Υπόλοιπο την 31.12.2024	**66.425,92**	**62.846,88**
Αξία κτήσης την 01.01.2025	**275.614,00**	**270.714,00**
Προσθήκες χρήσης	0,00	10.000,00
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00
Αξία κτήσης την 31.12.2025	**275.614,00**	**280.714,00**
Αποσβέσεις την 01.01.2025	**209.188,08**	**207.867,12**
Προσθήκες χρήσης	0,00	14.466,67
Μειώσεις χρήσης	0,00	0,00
Αποσβέσεις την 31.12.2025	**209.188,08**	**222.333,79**
Υπόλοιπο την 31.12.2025	**66.425,92**	**58.380,21**

10.3 Δικαίωμα Χρήσης Περιουσιακών Στοιχείων

Η Εταιρία κατά την 31/12/2025 αναγνωρίζει Περιουσιακά Στοιχεία με δικαίωμα χρήσης από συμβάσεις μίσθωσης **κτιρίων, μηχανημάτων και οχημάτων** για σκοπούς άσκησης των επιχειρηματικών της δραστηριοτήτων.
Η υποχρέωση από μισθώσεις επιμετράται στην παρούσα αξία των μισθωμάτων τα οποία πρόκειται να καταβληθούν κατά τη διάρκεια μίσθωσης, βάσει του διαφορικού επιτοκίου δανεισμού της Εταιρίας (IBR). Το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού (IBR) που εφαρμόστηκε για την χρήση 2025 ήταν **6,55%.**

Τα περιουσιακά στοιχεία από Δικαιώματα χρήσης και οι Υποχρεώσεις από Μισθώσεις την 31/12/2025 και 31/12/2024 έχουν ως εξής:

Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά Μέσα	Εξοπλισμός	Σύνολο
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ					
Υπόλοιπο 1/1/2024	**5.152.642,75**	**152.609,16**	**124.883,13**	**66.350,25**	**5.496.485,28**
Προσθήκες	6.650.154,23	0,00	186.606,55	707,80	6.837.468,58
Αναπροσαρμογές	-967.100,35	0,00	-25.603,52	0,00	-992.703,87
Αποσβέσεις	-2.598.936,07	-95.345,45	-56.495,30	-30.224,96	-2.781.001,78
Υπόλοιπο 31/12/24	**8.236.760,56**	**57.263,70**	**229.390,86**	**36.833,09**	**8.560.248,21**

Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά Μέσα	Εξοπλισμός	Σύνολο
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ					
Υπόλοιπο 1/1/2025	**8.236.760,56**	**57.263,70**	**229.390,86**	**36.833,09**	**8.560.248,21**
Προσθήκες	14.671.366,54	0,00	58.296,53	89.072,15	14.818.735,22
Αναπροσαρμογές	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Αποσβέσεις	-4.122.118,97	-34.684,42	-79.048,98	-49.781,49	-4.285.633,86
Υπόλοιπο 31/12/25	**18.786.008,13**	**22.579,28**	**208.638,41**	**76.123,75**	**19.093.349,57**

Υποχρεώσεις από μισθώσεις ενσώματων παγίων με δικαίωμα χρήσης	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο Έναρξης	**8.555.502,13**	**5.523.674,19**
Προσθήκες	14.818.735,22	6.837.468,58
Χρηματοοικονομικό έξοδο	1.376.941,40	510.125,44
Εξόφληση Μισθωμάτων	-3.071.525,35	-3.119.194,12
Αναπροσαμογές	-97.206,42	-1.196.571,96
Υπόλοιπο Λήξης	**21.582.446,98**	**8.555.502,13**

Υποχρεώσεις από μισθώσεις ενσώματων παγίων με δικαίωμα χρήσης	31.12.2025	31.12.2024
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ		
- Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων πληρωτέες την επόμενη χρήση	3.432.093,17	2.511.152,42
- Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων	18.150.353,81	6.044.349,71
Σύνολο	**21.582.446,98**	**8.555.502,13**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες μετα από 5-ετία	**5.617.136,96**	**709.984,61**

10.4 Συμμετοχές

Η Εταιρία συμμετέχει στην Εταιρία SYNERGY LOGISTICS EOOD LTD με ποσοστό 68%. Η συμμετοχή αποκτήθηκε τον Ιούνιο 2018. Η θυγατρική Εταιρία περιλαμβάνεται στις επισυναπτόμενες ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

10.5 Υπεραξία

Αφορά την αναγνώριση υπεραξίας ως το πλεόνασμα, του κόστους εξαγοράς πέραν της εύλογης αξίας των αναγνωρίσιμων καθαρών περιουσιακών στοιχείων που αποκτήθηκαν από την εξαγορά (68% του μετοχικού κεφαλαίου) της θυγατρικής Εταιρίας SYNERGY LOGISTICS EOOD LTD – Βουλγαρία τον Ιούνιο 2018.

SYNERGY LOGISTICS EOOD LTD	31.12.2025	31.12.2024
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ		
Τίμημα εξαγοράς: 30/6/2018	6.800,00	6.800,00
Μείον: Ε.Α Περιουσιακών Στοιχείων: 30.06.2019	14.818,79	14.818,79
Μείον: Απομειώσεις	0,00	0,00
ΥΠΕΡΑΞΙΑ	**21.618,79**	**21.618,79**

10.6 Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Λοιπές δοσμένες εγγυήσεις	354.588,61	384.906,75	354.588,61	384.906,75
Σύνολο	**354.588,61**	**384.906,75**	**354.588,61**	**384.906,75**

Οι δοσμένες εγγυήσεις αφορούν σε ενοίκια και πρόκειται να εισπραχθούν από την Εταιρία μετά το τέλος της λήξης των μισθωτηρίων συμβολαίων.

10.7 Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

Οι εμπορικές απαιτήσεις της Εταιρίας και του Ομίλου αναλύονται ως εξής:

Πελάτες και Λοιπές Εμπορικές Απαιτήσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Πελάτες	5.189.497,51	4.846.164,17	4.984.469,47	4.717.318,62
Επιταγές εισπρακτέες	23.480,37	64.900,99	23.480,37	64.900,99
Μείον: Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων	0,00	0,00	0,00	0,00
Σύνολο	**5.212.977,88**	**4.911.065,16**	**5.007.949,84**	**4.782.219,61**

Οι εύλογες αξίες των παραπάνω στοιχείων προσεγγίζουν τις λογιστικές αξίες των βιβλίων. Οι εμπορικές απαιτήσεις της Εταιρίας, αφορούν απαιτήσεις από συναλλαγές οι οποίες έχουν αποτιμηθεί στο αναπόσβεστο κόστος και είναι ασφαλούς είσπραξής εκτός των απαιτήσεων για τις οποίες σχηματίσθηκαν προβλέψεις. Οι επιταγές εισπρακτέες ενσωματώνουν απαιτήσεις λήξεως εντός της χρήσης 2025.

10.8 Λοιπές Απαιτήσεις

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες απαιτήσεις της Εταιρίας και του Ομίλου αναλύονται ως ακολούθως:

Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Απαιτήσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Λοιποί χρεώστες διάφοροι	78.117,77	102.073,00	467.722,18	92.869,75
Απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο	316.889,61	0,00	316.889,61	0,00
Έξοδα επομένων χρήσεων	84.734,71	69.330,39	81.666,96	66.262,64
Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα	1.340.173,21	1.053.537,25	1.340.173,21	1.053.537,25
Προκαταβολές λοιπών προμηθευτών	44.827,26	0,00	44.827,26	0,00
Σύνολο	**1.864.742,56**	**1.224.940,65**	**2.251.279,22**	**1.212.669,64**

Στο κονδύλι «Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα» περιλαμβάνονται έσοδα από υπηρεσίες που παρασχέθηκαν εντός του Δεκεμβρίου 2025, για τις οποίες η εκκαθάριση πραγματοποιήθηκε τον Ιανουάριο 2026. Ως εκ τούτου, τα σχετικά παραστατικά εκδόθηκαν στην επόμενη χρήση μέσω myDATA, ενώ τα έσοδα αναγνωρίστηκαν στη χρήση 2025 βάσει της αρχής του δεδουλευμένου.

10.9 Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Αφορά χρηματοοικονομικά μέσα – ομόλογα στην εύλογη αξία μέσω της κατάστασης αποτελεσμάτων. Η κίνηση του λογαριασμού στην διάρκεια της περιόδου αναλύεται ως εξής:

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία:	Ο ΟΜΙΛΟΣ	Η ΕΤΑΙΡΙΑ
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ		
Υπόλοιπο 1/1/2024	**1.266.461,43**	**1.266.461,43**
Αγορές	603.869,58	466.843,36
Πωλήσεις	(456.980,49)	(456.980,49)
Κέρδη/(Ζημίες) αναγνωριζόμενες στηνκατάσταση αποτελεσμάτων	532,02	532,02
Υπόλοιπο 31/12/2024	**1.413.882,54**	**1.276.856,32**
Αγορές	424.759,43	424.759,43
Πωλήσεις	(402.059,01)	(402.059,01)
Κέρδη/(Ζημίες) αναγνωριζόμενες στην κατάσταση αποτελεσμάτων	(1.683,55)	(1.683,55)
Υπόλοιπο 31/12/2025	**1.434.899,41**	**1.297.873,19**

10.10 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρίας και του Ομίλου αναλύονται ως ακολούθως:

Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Ταμείο	256.094,87	206.790,89	256.094,87	206.790,89
Καταθέσεις όψεως σε Ευρώ	282.412,38	482.375,70	262.472,00	441.472,35
	538.507,25	**689.166,59**	**518.566,87**	**648.263,24**

10.11 Καθαρή θέση

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας ανέρχεται σε ποσό € 750.880,00 και διαιρείται σε 75.088 ονομαστικές κοινές μετοχές ονομαστικής αξίας 10,00 € έκαστη.

10.12 Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις

Δεν υπάρχουν μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις.

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αναλύονται ως εξής:

Υποχρεώσεις από μισθώσεις ενσώματων παγίων με δικαίωμα χρήσης	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ		
- Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων πληρωτέες την επόμενη χρήση	3.432.093,17	2.511.152,42
- Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις Μισθώσεων	18.150.353,81	6.044.349,71
Σύνολο	**21.582.446,98**	**8.555.502,13**
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις πληρωτέες μετα από 5-ετία	**5.617.136,96**	**709.984,61**

10.13 Υποχρεώσεις καθορισμένων παροχών στους εργαζόμενους

Αποζημίωση προσωπικού λόγω συνταξιοδότησης: Σύμφωνα με την Ελληνική εργατική νομοθεσία οι εργαζόμενοι δικαιούνται αποζημίωσης στην περίπτωση απόλυσης ή συνταξιοδότησής τους, το ύψος της οποίας ποικίλει ανάλογα με τον μισθό, τα έτη υπηρεσίας και τον τρόπο της αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση) του εργαζομένου. Υπάλληλοι που παραιτούνται ή απολύονται αιτιολογημένα δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η πληρωτέα αποζημίωση σε περίπτωση συνταξιοδότησης ισούται με το 40% της αποζημίωσης που θα ήταν πληρωτέα σε περίπτωση αναίτιας απόλυσης. Στην Ελλάδα, σύμφωνα με τις τοπική πρακτική, αυτά τα προγράμματα δεν χρηματοδοτούνται.

Η Εταιρία χρεώνει στα αποτελέσματα για δεδουλευμένες παροχές σε κάθε περίοδο με αντίστοιχη αύξηση της συνταξιοδοτικής υποχρέωσης. Οι πληρωμές παροχών που διενεργούνται στους συνταξιοδοτούμενους κάθε περίοδο χρεώνονται έναντι αυτής της υποχρέωσης. Η κίνηση της καθαρής υποχρέωσης στον επισυναπτόμενο ισολογισμό της Εταιρίας και του Ομίλου για τις χρήσεις 2025 και 2024 παρουσιάζεται στον παρακάτω πίνακα.

Με βάση την απόφαση της Επιτροπής Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRIC) σχετικά με το ΔΛΠ 19, η κατανομή της αναλογιστικής υποχρέωσης θα πρέπει να γίνεται κατά τα τελευταία 16 έτη υπηρεσίας προ της συνταξιοδότησης.

Υποχρεώσεις Παροχών Προσωπικού λόγω Εξόδου από την Υπηρεσία				
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**Ο ΟΜΙΛΟΣ**		**Η ΕΤΑΙΡΙΑ**	
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Υπόλοιπο έναρξης χρήσεως	**122.067,07**	**95.774,07**	**122.067,07**	**95.774,07**
Έξοδο αναγνωρισμένο στην κατάσταση αποτελεσμάτων	32.621,00	29.044,00	32.621,00	29.044,00
Αναλογιστικά (κέρδη)/ζημίες	(9.326,00)	(2.751,00)	(9.326,00)	(2.751,00)
Υπόλοιπο λήξης χρήσεως	**145.362,07**	**122.067,07**	**145.362,07**	**122.067,07**

Ο μέσος όρος του απασχολούμενου προσωπικού στο τέλος της τρέχουσας και της προηγούμενης χρήσης ανερχόταν σε 206 και 197 άτομα αντίστοιχα.

Η Εταιρία αναγνωρίζει ως υποχρέωση παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία την παρούσα αξία της δεδουλευμένης νομικής δέσμευσης που έχει αναλάβει για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό που

αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης, ή την καταβολή αποζημίωσης λόγω απόλυσης από την υπηρεσία. Η σχετική υποχρέωση έχει υπολογιστεί βάσει αναλογιστικής μελέτης.

10.14 Προβλέψεις

Λοιπές Προβλέψεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Προβλέψεις για διαφορές φορολογικού ελέγχου ανέλεγκτων χρήσεων	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Προβλέψεις έκτακτων κινδύνων	27.667,75	27.156,46	24.600,00	24.600,00
Σύνολο	**52.667,75**	**52.156,46**	**49.600,00**	**49.600,00**

Οι προβλέψεις έκτακτων κινδύνων ύψους € 12 χιλ. αφορούν σε υποθέσεις που προκύπτουν κατά την παροχή υπηρεσιών σε πελάτες. Ενώ το υπόλοιπο ποσό ύψους € 12.600,00 αφορά σε προβλέψεις που σχετίζονται με αγωγές κατά της Εταιρίας. Η εκτίμηση της πρόβλεψης διαφορών φορολογικού ελέγχου ύψους € 25 χιλ. βασίζεται στη γνώση των προγενέστερα διενεργηθέντων ελέγχων, για συνήθη φορολογικά θέματα που έχουν προκύψει στο παρελθόν, καθώς και την εμπειρία από παρόμοιες περιπτώσεις και συναλλαγές.

10.15 Αναβαλλόμενη φορολογία

Ο αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζεται επί των προσωρινών διαφορών, με τη χρησιμοποίηση του φορολογικού συντελεστή που ισχύει στην Ελλάδα και αναμένεται να ισχύει κατά την πραγματοποίηση ή το διακανονισμό των προσωρινών διαφορών .

Ο τρέχων συντελεστής φορολογίας εισοδήματος νομικών προσώπων ανέρχεται σε 22% για χρήση που έκλεισε την 31 Δεκεμβρίου 2025, βάσει του άρθρου 120 του Ν.4799/2021 που τροποποιεί την παράγραφο 1 του άρθρου 58 του 4172/2013.

Τα ποσά που εμφανίζονται στον ισολογισμό εκτιμάται ότι θα ανακτηθούν ή θα διακανονιστούν μετά την 31η Δεκεμβρίου 2025. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις πριν τον συμψηφισμό τους για την Εταιρία και τον Όμιλο έχουν ως παρακάτω:

Αναβαλλόμενος Φόρος Εισοδήματος	Προσωρινή Διαφορά	31.12.2025	31.12.2024
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ			
-Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις			
Προβλέψεις για κινδύνους		5.412,00	0,00
Αποζημίωση προσωπικού		31.979,66	26.854,76
Απομείωση πελατών		14.657,63	14.657,63
Σύνολο (α)		**52.049,28**	**41.512,38**
-Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις			
Αναπροσαρμογή σε Ε.Α ιδιοχρησιμοποιούμενων ακινήτων		(545.723,27)	(470.187,71)
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων		(4.200.536,91)	(1.883.254,61)
Υποχρεώσεις από Μισθώσεις		4.346.191,97	1.882.210,47
Σύνολο (β)		**(400.068,21)**	**(471.231,85)**
Καθαρό υπόλοιπο αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων / (υποχρεώσεων) στις οικονομικές καταστάσεις (α) - (β)		**(348.018,93)**	**(429.719,47)**

10.16 Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Λοιπές Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Ποσά προοριζόμενα για αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	67.400,00	67.400,00	67.400,00	67.400,00
Σύνολο	**67.400,00**	**67.400,00**	**67.400,00**	**67.400,00**

10.17 Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Ακολούθως παρατίθεται ανάλυση των προμηθευτών και των λοιπών βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρίας:

Προμηθευτές και Λοιπές Εμπορικές Υποχρεώσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Προμηθευτές εσωτερικού	4.739.379,98	5.324.846,36	4.566.563,32	5.154.586,16
Προμηθευτές εξωτερικού	458.816,78	245.678,91	458.816,78	245.678,91
Επιταγές πληρωτέες	974.860,20	1.840.762,36	974.860,20	1.840.762,36
Σύνολο	**6.173.056,96**	**7.411.287,63**	**6.000.240,30**	**7.241.027,43**

Στους λογαριασμούς περιλαμβάνονται τα ανοιχτά υπόλοιπα των προμηθευτών της Εταιρίας για διάφορα υλικά και υπηρεσίες.

10.18 Βραχυπρόθεσμα Δάνεια

Τα βραχυπρόθεσμα δάνεια της Εταιρίας και του Ομίλου έχουν ως ακολούθως:

Βραχυπρόθεσμα Δάνεια	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Δάνεια βραχυπρόθεσμης λήξης	2.101.524,70	2.135.702,24	2.101.524,70	2.135.702,24
	2.101.524,70	**2.135.702,24**	**2.101.524,70**	**2.135.702,24**

10.19 Τρέχουσες και λοιπές φορολογικές υποχρεώσεις

Οι τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρίας και του Ομίλου έχουν ως ακολούθως:

Τρέχουσες και Λοιπές Φορολογικές Υποχρεώσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Εκκαθάριση φόρου εισοδήματος	63.369,66	200.642,21	63.369,66	200.642,21
Φ.Π.Α.	263.174,68	445.608,72	263.174,68	444.074,84
Φόροι τέλη αμοιβών προσωπικού και τρίτων	95.477,66	25.673,77	93.943,78	25.673,77
Λοιποί φόροι	12.314,86	0,00	12.314,86	0,00
Σύνολο	**434.336,86**	**671.924,70**	**432.802,98**	**670.390,82**

10.20 Λοιπές υποχρεώσεις

Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΙΑ	
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Αποδοχές & οφειλόμενες αμοιβές προσωπικού πληρωτέες	253.744,73	230.352,08	248.120,52	224.727,87
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	(3.061,57)	9.512,48	7.164,27	9.512,48
Ασφαλιστικοί οργανισμοί	221.137,13	215.246,81	218.580,67	211.667,77
Λοιποί μεταβατικοί λ/σμοι παθητικού	452.560,34	490.140,51	452.560,34	490.140,51
Σύνολο	**924.380,63**	**945.251,88**	**926.425,80**	**936.048,63**

Στο κονδύλι «Λοιποί μεταβατικοί λογαριασμοί παθητικού» περιλαμβάνονται υποχρεώσεις που αφορούν υπηρεσίες της χρήσης 2025, για τις οποίες η εκκαθάριση και η έκδοση των σχετικών παραστατικών πραγματοποιήθηκαν εντός της χρήσης 2026.

10.21 Ληκτότητα υποχρεώσεων

Ανάλυση συμβατικής ληκτότητας Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

31η Δεκεμβρίου 2024				
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	***Αξία Ισολογισμού***	***Έως 1 έτος***	***2- 5 έτη***	***> 5 έτη***
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	**10.091.934,23**	2.860.364,78	6.521.584,85	709.984,61
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	**2.135.702,24**	2.135.702,24	0,00	0,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	**67.400,00**	0,00	67.400,00	0,00
Προμηθευτές εσωτερικού	**5.570.525,27**	5.570.525,27	0,00	0,00
Επιταγές πληρωτέες	**1.840.762,36**	1.840.762,36	0,00	0,00
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	**445.608,72**	445.608,72	0,00	0,00
Λοιπές υποχρεώσεις	**945.251,88**	945.251,88	0,00	0,00
Σύνολο	**21.097.184,70**	**13.798.215,25**	**6.588.984,85**	**709.984,61**

Ανάλυση συμβατικής ληκτότητας Χρηματοοικονομικών Υποχρεώσεων

31η Δεκεμβρίου 2025				
Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ	***Αξία Ισολογισμού***	***Έως 1 έτος***	***2- 5 έτη***	***> 5 έτη***
Υποχρεώσεις χρηματοδοτικής μίσθωσης	**22.753.305,38**	3.781.305,52	13.354.862,90	5.617.136,96
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	**2.101.524,70**	2.101.524,70	0,00	0,00
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	**67.400,00**	0,00	67.400,00	0,00
Προμηθευτές εσωτερικού	**4.739.379,98**	4.739.379,98	0,00	0,00
Επιταγές πληρωτέες	**974.860,20**	974.860,20	0,00	0,00
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	**95.477,66**	95.477,66	0,00	0,00
Λοιπές υποχρεώσεις	**924.380,63**	924.380,63	0,00	0,00
Σύνολο	**31.656.328,54**	**12.616.928,69**	**13.422.262,90**	**5.617.136,96**

10.22 Ταξινόμηση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων σε εύλογες αξίες

Η Εταιρία χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και τη γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των απαιτήσεων και των υποχρεώσεων ανά μέθοδο αποτίμησης:

Επίπεδο 1: Διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις,

Επίπεδο 2: Λοιπές τεχνικές για τις οποίες όλες οι εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία είναι παρατηρήσιμες, είτε άμεσα είτε έμμεσα,

Επίπεδο 3: Τεχνικές που χρησιμοποιούν εισροές που έχουν σημαντική επίδραση στην καταγεγραμμένη εύλογη αξία και δεν βασίζονται σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Κατά τη διάρκεια της περιόδου δεν υπήρξαν μεταφορές μεταξύ των επιπέδων 1 και 2 ούτε μεταφορές εντός και εκτός του επιπέδου 3 για τη μέτρηση της εύλογης αξίας. Τα ποσά που εμφανίζονται στις Οικονομικές Καταστάσεις και αφορούν ταμειακά διαθέσιμα, εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, εμπορικές και λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις καθώς και τις Τραπεζικές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις, προσεγγίζουν τις αντίστοιχες εύλογες αξίες τους λόγω της βραχυπρόθεσμης λήξης τους.

Η μέθοδος αποτίμησης προσδιορίστηκε λαμβάνοντας υπόψη όλους τους παράγοντες προκειμένου να προσδιοριστεί με ακρίβεια η εύλογη αξία και επιμετρούνται στο Επίπεδο 3 της ιεραρχίας για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας εκτός των Τραπεζικών υποχρεώσεων οι οποίες επιμετρούνται στο Επίπεδο 2 της ιεραρχίας.

10.23 Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη είναι οι εξής

Οι συναλλαγές στην κλειόμενη χρήση 1/1/2025-31/12/2025 και τα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων την 31/12/2025 με τα συνδεδεμένα φυσικά πρόσωπα, όπως αυτά ορίζονται από το Δ.Λ.Π. 24, έχουν ως εξής:

- Οι Αμοιβές των Μελών ΔΣ για την χρήση 2025 ανήλθαν σε € 301.516,49 ενώ για την χρήση 2024 είχαν ανέλθει σε € 397.191,79. Το καθαρό καταβληθέν ποσό για τη χρήση 2025 ανήλθε σε € 154.392,80 ενώ για τη χρήση 2024 είχε ανέλθει σε € 202.597,24.
- Απαιτήσεις της Εταιρίας έναντι των Μελών ΔΣ ύψους € 0,00
- Υποχρεώσεις της Εταιρίας έναντι των Μελών ΔΣ ύψους € 0,00
- Πωλήσεις της Εταιρίας προς Θυγατρική για την χρήση 2025 ανήλθαν σε € 0,00
- Απαιτήσεις της Εταιρίας προς Θυγατρική ανήλθαν σε € 450.000,00

10.24 Ενδεχόμενες απαιτήσεις-υποχρεώσεις

Αντιδικίες και διεκδικήσεις

Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία της Εταιρίας και του Ομίλου.

Ανέλεγκτες χρήσεις

Για τις χρήσεις 2012, και από 2016 έως και 2025 η Εταιρία έχει υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών που προβλεπόταν από τις διατάξεις του άρθρου 82 παραγρ.5 Ν. 2238/1994 και του άρθρου 65Α του Ν.4174/2013.

Σημειώνεται ότι σύμφωνα με την εγκύκλιο ΠΟΛ.1006/2017 οι εταιρίες που έχουν υπαχθεί στον ως άνω ειδικό φορολογικό έλεγχο δεν εξαιρούνται από τη διενέργεια του τακτικού φορολογικού ελέγχου από τις αρμόδιες φορολογικές αρχές και για το λόγο αυτό οι χρήσεις δεν έχουν καταστεί οριστικές. Η Διοίκηση της Εταιρίας εκτιμά ότι, σε ενδεχόμενους μελλοντικούς επανελέγχους από τις φορολογικές αρχές, εφόσον τελικά διενεργηθούν, δεν θα προκύψουν επιπρόσθετες φορολογικές διαφορές με σημαντική επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις. Για τη χρήση 2025 ο ειδικός έλεγχος για τη λήψη Έκθεσης Φορολογικής Συμμόρφωσης βρίσκεται σε εξέλιξη και δεν αναμένεται κατά την ολοκλήρωσή του να προκύψουν διαφορές με ουσιώδη διαφοροποίηση στις φορολογικές υποχρεώσεις που αποτυπώνονται στις οικονομικές καταστάσεις.

Οι φορολογικές δηλώσεις της θυγατρικής Εταιρίας SYNERGY LOGISTICS EOOD LTD - Βουλγαρία δεν έχουν εξετασθεί από τις φορολογικές αρχές από ενάρξεως έως και 2025.

Σχετικά με τις διαφορές φορολογικού ελέγχου που ενδέχεται να καταλογιστούν για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις, η Εταιρία και ο Όμιλος έχει προβεί σε ποσό προβλέψεων ύψους € 25 χιλ.

Εμπράγματα Βάρη

Δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη επί των ακινήτων της Εταιρίας.

10.25 Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού

Με την από 26 Φεβρουαρίου 2026 απόφαση της Έκτακτης Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων εγκρίθηκε η διανομή μερίσματος ποσού ευρώ 85.000,00 από τα κέρδη προηγούμενων χρήσεων.
Πέραν των αναφερθέντων, δεν υπάρχουν άλλα μεταγενέστερα των οικονομικών καταστάσεων γεγονότα, τα οποία να αφορούν την Εταιρία και τον Όμιλο, στα οποία επιβάλλεται αναφορά από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Πληροφόρησης.

Ασπρόπυργος, 30 Ιουνίου 2026

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου & Διευθύνων Σύμβουλος	**Η Αντιπρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου**	**Ο Υπεύθυνος Οικονομικών Υπηρεσιών**
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Ε.ΚΟΡΩΝΑΙΟΣ	**ΕΛΕΝΗ ΣΤ.ΜΠΙΤΣΙΟΥ**	**ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΝ.ΠΥΡΛΗΣ**

ΒΕΒΑΙΩΣΗ

Οι ανωτέρω Οικονομικές Καταστάσεις, που περιλαμβάνονται στις σελίδες *18 έως 52*, είναι αυτές που αναφέρονται στην έκθεση ελέγχου μας, με ημερομηνία 27 Ιουλίου 2026.

Αθήνα, 27 Ιουλίου 2026
Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΑΝΤΩΝΙΟΣ Α. ΠΡΟΚΟΠΙΔΗΣ
Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 14511

synergy

Supply Chain Management Systems

SYNERGY IN SUPPLY CHAIN ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ

Αρ. ΓΕ.ΜΗ. 121933407000 (Πρώην ΑΡ.Μ.Α.Ε. 56370/03/B/04/013)

Έδρα: Ασπρόπυργος, θέση Σχοινέζα, Τ.Κ. 19 300

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ περιόδου από 1 Ιανουαρίου 2025 μέχρι 31 Δεκεμβρίου 2025

Τα παρακάτω στοιχεία και πληροφορίες, που προκύπτουν από τις οικονομικές καταστάσεις, στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση για την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα της SYNERGY IN SUPPLY CHAIN ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ ΕΦΟΔΙΑΣΤΙΚΗΣ ΑΛΥΣΙΔΑΣ . Συνιστούμε επομένως στον αναγνώστη, πριν προβεί σε οποιαδήποτε είδους επενδυτική επιλογή ή άλλη συναλλαγή με την εταιρία, να ανατρέξει στη διεύθυνση διαδικτύου της εταιρίας, όπου αναρτώνται οι οικονομικές καταστάσεις καθώς και η έκθεση ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή.

ΑρμόδιαΥπηρεσία- Νομαρχία	Αθηνών
Διεύθυνση διαδικτύου Εταιρίας:	www.synergy-logistics.gr
Σύνθεση Διοικητικού Συμβουλίου	
Κορωναίος Ε.Παναγιώτης	Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος
Μπίτσιου Σ.Ελένη	Αντιπρόεδρος
Κορωναίου Ε.Αικατερινη	Μέλος
Μποζίκας Α. Σταύρος	Μη Εκτελεστικό Μέλος
Σούλης Κ. Γεώργιος	Μη Εκτελεστικό Μέλος

Ημερομηνία Έγκρισης των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων (από τις οποίες αντλήθηκαν τα συνοπτικά οικονομικά στοιχεία)	30 Ιουνίου 2026
Ορκωτός ελεγκτής λογιστής:	Αντώνιος Α. Προκοπίδης
Ελεγκτική εταιρεία	PKF Ευροκλεγκτική Α.Ε.
Τύπος έκθεσης ελέγχου	Με σύμφωνη γνώμη

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ Ποσά σε ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	6.310.356,78	6.493.516,96	6.278.145,39	6.454.147,49
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	20.235.064,34	10.023.054,28	19.093.349,57	8.560.248,21
Άϋλα περιουσιακά στοιχεία	59.914,09	66.425,92	58.380,21	62.846,88
Λοιπά μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	376.207,40	406.525,54	361.388,61	391.706,75
Αποθέματα	0,00	0,00	0,00	0,00
Απαιτήσεις από πελάτες	5.212.977,88	4.911.065,16	5.007.949,84	4.782.219,61
Λοιπά κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία	3.838.149,23	3.327.989,78	4.067.719,28	3.137.789,20
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	**36.032.669,72**	**25.228.577,65**	**34.866.932,90**	**23.388.958,14**
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Μετοχικό κεφάλαιο	750.880,00	750.880,00	750.880,00	750.880,00
Λοιπά στοιχεία Καθαρής Θέσης	2.332.354,33	2.562.524,98	2.462.231,13	2.430.620,34
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων μητρικής	**3.083.234,32**	**3.313.404,98**	**3.213.111,13**	**3.181.500,34**
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	0,00	0,00	0,00	0,00
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	18.971.999,86	7.231.569,45	18.150.353,81	6.044.349,71
Προβλέψεις / Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	562.830,86	659.072,00	610.381,01	668.786,54
Βραχυπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	2.101.524,70	2.135.702,24	2.101.524,70	2.135.702,24
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις από μισθώσεις	3.781.305,52	2.860.364,78	3.432.093,17	2.511.152,42
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.531.774,44	9.028.464,21	7.359.469,08	8.847.466,88
Σύνολο υποχρεώσεων (β)	**32.949.435,39**	**21.915.172,67**	**31.653.821,77**	**20.207.457,79**
ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ (α)+(β)	**36.032.669,71**	**25.228.577,65**	**34.866.932,90**	**23.388.958,14**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΣΥΝΟΛΙΚΩΝ ΕΣΟΔΩΝ Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024	01.01 - 31.12.2025	01.01 - 31.12.2024
Κύκλος εργασιών	32.318.675,64	26.609.363,02	31.505.721,55	25.813.792,85
Μικτά κέρδη / (ζημιές)	4.190.689,53	2.670.891,85	4.348.533,06	2.830.414,91
Κέρδη / (ζημιές) προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	1.012.836,38	16.830,10	1.284.843,66	176.353,17
Ζημιές/ Κέρδη προ φόρων	**-538.495,22**	**-651.122,50**	**-239.389,47**	**-455.297,71**
Ζημιές/ Κέρδη μετά από φόρους (Α)	**-405.252,75**	**-639.487,51**	**-143.471,31**	**-455.933,73**
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά απο φόρους (Β)	275.082,16	2.145,78	275.082,16	2.145,78
Συγκεντρωτικά έσοδα μετά απο φόρους (Α) + (Β)	**-130.170,59**	**-637.341,73**	**131.610,85**	**-453.787,95**
-Ιδιοκτήτες μητρικής	-46.400,53	-578.604,52		
-Δικαιώματα μειοψηφίας	-83.770,06	-58.737,21		
Ζημιές/ Κέρδη μετά από φόρους ανά μετοχή – βασικά (σε €)	**-1,7336**	**-8,4879**	**1,7528**	**-6,0434**
Ζημιές/ Κέρδη προ φόρων, χρηματοδοτικών, επενδυτικών αποτελεσμάτων και συνολικών αποσβέσεων	6.162.072,30	3.278.027,60	6.103.273,73	3.219.229,03

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Αποτελέσματα προ φόρων	-538.495,22	-656.050,09	-239.389,47	-460.225,30
Πλέον / μείον προσαρμογές για:				
• Αποσβέσεις	5.149.235,92	3.261.197,49	4.818.430,07	3.042.875,86
• Προβλέψεις	33.132,29	31.600,46	32.621,00	29.044,00
• Συναλλαγματικές Διαφορές	0,00	910,40	0,00	910,40
• Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	40.315,84	-239.750,55	-66.969,00	-239.750,55
• Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	1.586.778,52	703.303,05	1.569.758,47	667.001,32
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες	**6.270.967,34**	**3.101.210,76**	**6.114.451,06**	**3.039.855,73**
Πλέον/ μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:				
Μείωση/(αύξηση) απαιτήσεων	-941.714,63	-410.493,97	-1.264.339,81	-605.878,75
Μείωση/(αύξηση) αποθεμάτων	0,00	0,00	0,00	0,00
Μείωση/(αύξηση) λοιπών λειτουργικών μακροπρόθεσμων απαιτήσεων	30.318,14	20.612,15	30.318,14	20.612,15
(Μείωση)/αύξηση υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	-1.615.163,89	3.245.097,58	-1.509.265,51	3.229.085,98
Ταμιακές ροές από τις λειτουργίες	**3.744.406,96**	**5.956.426,52**	**3.371.163,88**	**5.683.675,11**
Φόρος εισοδήματος πληρωθείς	-26.696,34	-81.810,64	-25.673,76	-81.810,64
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	**3.717.710,61**	**5.874.615,88**	**3.345.490,12**	**5.601.864,47**
Επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορά/πώληση παγίων	-100.002,69	-3.245.428,52	-99.491,39	-3.202.273,77
Αγορά/πώληση ομολόγων	-22.700,42	-146889,0942	-22.700,42	-9.862,87
Εισπραχθέντες τόκοι επενδύσεων	35.446,92	35.350,44	45.525,34	35.350,44
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	**-87.256,19**	**-3.356.967,18**	**-76.666,47**	**-3.176.786,20**
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισπράξεις από αύξηση μετοχικού κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00
Εξόφληση δανείων	-610.202,82	-8.992,12	-610.202,82	-8.992,12
Λήψη δανείων	576.025,28	755.551,22	576.025,28	755.551,22
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις (χρεολύσια)	-2.060.157,65	-2.753.075,04	-1.694.583,95	-2.609.068,68
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβεβλημένα	-1.586.778,52	-703.303,05	-1.569.758,47	-667.001,32
Μερίσματα πληρωθέντα	-100.000,06	-3.876,64	-100.000,06	-14.127,14
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	**-3.781.113,77**	**-2.713.695,63**	**-3.398.520,02**	**-2.543.638,04**
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα χρήσης (α)+(β)+(γ)	**-150.659,34**	**-196.046,93**	**-129.696,37**	**-118.559,77**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης χρήσης	**689.166,59**	**885.213,53**	**648.263,24**	**766.823,01**
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης χρήσης	**538.507,25**	**689.166,59**	**518.566,87**	**648.263,24**

ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ Ποσά εκφρασμένα σε ευρώ

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Κατάσταση Μεταβολών Καθαρής Θέσης				
Σύνολο καθαρής θέσης έναρξης περιόδου (1/1/2025 και 1/1/2024 αντίστοιχα)	3.313.404,98	3.959.550,94	3.181.500,34	3.654.343,02
Κέρδη (Ζημιές) χρήσεως μετά από φόρους	-512.699,44	-585.677,89	-334.688,06	-460.861,32
Επανεκτίμηση ακινήτων στην Ε.Α.	267.807,88	0,00	267.807,88	0,00
Καθαρό εισόδημα καταχωρημένο απ' ευθείας στην καθαρή θέση	7.274,28	2.145,78	7.274,28	2.145,78
Δικαιώματα τρίτων	-83.770,06	-58.737,21	0,00	0,00
Τακτικό αποθεματικό	191.216,75	0,00	191.216,75	0,00
Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου	0,00	0,00	0,00	0,00
Διανομές Μερισμάτων	-100.000,06	-3.876,64	-100.000,06	-14.127,14
Λοιπές Μεταβολες	0,00	0,00	0,00	0,00
Σύνολο καθαρής θέσης λήξης περιόδου (31/12/2025 και 31/12/2024 αντίστοιχα)	**3.083.234,33**	**3.313.404,98**	**3.213.111,14**	**3.181.500,34**

ΠΡΟΣΘΕΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΕΣ:

1. Έχουν τηρηθεί οι βασικές λογιστικές αρχές του ισολογισμού της 31/12/2025 , εκτός από αλλαγές σε Πρότυπα και Διερμηνείες που ισχύουν από 1η Ιανουαρίου 2025 και αναλύονται στην σημείωση 7.1.3
2. Η Εταιρία συμμετέχει στην εταιρεία SYNERGY LOGISTICS EOOD LTD με ποσοστό 68%. Η θυγατρική εταιρία περιλαμβάνεται στις συννημένες ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις:

Δομή Ομίλου:	Έδρα	Ποσοστό	Μέθοδος Ενοποίησης
SYNERGY LOGISTICS EOOD LTD	Βουλγαρία	68%	Ολική

3. Η Εταιρεία έχει ελεγχθεί από τις φορολογικές αρχές μέχρι και τη χρήση 2009. Για τις ανέλεγκτες φορολογικα χρήσεις 2010,2013,2014 έχει σχηματισθεί επαρκής πρόβλεψη συνολικού ποσού € 25 χιλ. Για τις χρήσεις 2011, 2012, 2015 έως και 2024, η εταιρεία ελέγχθηκε απο Ορκωτό ελεγκτή Λογιστή, με βάση τις διατάξεις του άρθρου 82 παραγρ.5 Ν. 2238/1994 και του άρθρου 65 του Ν.4174/2013.3, ενώ ο έλεγχος αυτός, για την χρήση 2025 βρίσκεται ακόμα σε εξέλιξη. Οι φορολογικές δηλώσεις της θυγατρικής εταιρίας SYNERGY LOGISTICS EOOD LTD - Βουλγαρία δεν έχουν εξετασθεί από τις φορολογικές αρχές από ενάρξεως έως και το 2025 (σημ.10.21).
4. Ο αριθμός του απασχολούμενου προσωπικού στο τέλος της τρέχουσας και της προηγούμενης χρήσης ήταν 207 και 204 άτομα αντίστοιχα.
5. Δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές της εταιρείας, καθώς και αποφάσεις δικαστικών ή διαιτητικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική λειτουργία ή κατάσταση της εταιρείας.Έχουν σχηματιστεί επαρκείς προβλέψεις από την εταιρία την 31.12.2025.
6. Στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων τα "Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους" ποσού € 275 χιλ. αφορούν σε εφαρμογή του ΔΛΠ 19 (σημ.10.10)
7. Δεν υφίστανται εμπράγματες εξασφαλίσεις επί των ακινήτων της Εταιρείας.
8. Τυχόν διαφορές στα αθροίσματα οφείλονται σε στρογγυλοποιήσεις.
9. Οι συναλλαγές της Εταιρείας με τα συνδεόμενα κατά την έννοια του Δ.Λ.Π. 24 είναι οι κατωτέρω:

	σε χιλ.€ 2025	σε χιλ.€ 2024
α. Εισροές	0,00	0,00
β. Εκροές	0,00	0,00
γ. Απαιτήσεις	450,00	0,00
δ. Υποχρεώσεις	0,00	0,00
ε. Συναλλαγές και αμοιβές διευθυντικών στελεχών και μελών της διοίκησης	301,52	397,19
στ. Απαιτήσεις από διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	0,00	0,00
ζ. Υποχρεώσεις προς τα διευθυντικά στελέχη και μέλη της διοίκησης	0,00	0,00

Ασπρόπυργος, 30 Ιουνίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ. ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ	Η ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.	Ο ΛΟΓΙΣΤΗΣ
ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ Ε ΚΟΡΩΝΑΙΟΣ	ΕΛΕΝΗ ΣΤ.ΜΠΙΤΣΙΟΥ	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΝ.ΠΥΡΛΗΣ